

# UMDF Rapport Annuel 2023



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE  
DE DEVELOPPEMENT



Urban and  
Municipal  
Development  
Fund

# Table de matières

<b>1. A PROPOS DE L'UMDF</b>	<b>5</b>
1.1 A PROPOS DE L'UMDF	6
1.2 PROGRAMMES ET RÉSULTATS	8
<b>2. PROGRÈS EN 2023</b>	<b>11</b>
2.1 PROGRÈS ET RÉALISATIONS DE L'UMDF	12
2.2 PROGRAMME VILLES AFRICAINES - PROGRÈS EN 2023	16
2.3 GUICHET PRÉPARATION DE PROJETS - PROGRÈS EN 2023	20
2.4 GUICHET D'ACCÈS AUX FINANCEMENTS POUR LES MUNICIPALITÉS - PROGRÈS EN 2023	34
2.5 DES ÉTUDES DE L'UMDF AUX PROJETS DE LA BAD - RÉSULTATS EN 2023	37
2.6 CONSTRUCTION DE RÉSEAUX ET PARTAGE DE CONNAISSANCE	40
2.7 PROGRÈS STRATÉGIQUES ET PARTENARIATS	44
2.8 MÉTHODOLOGIES ET EFFECTIFS	45
<b>3. LE PORTEFEUILLE DE L'UMDF</b>	<b>47</b>
3.1 APERÇU DU PORTEFEUILLE DE L'UMDF	48
3.2 LISTE DES PROJETS DU PORTEFEUILLE	50
<b>4. PERSPECTIVES POUR 2024</b>	<b>52</b>
<b>5. ANNEXES</b>	<b>55</b>
5.1 PPW - PORTEFEUILLE (PROJETS APPROUVÉS AVANT 2023)	56
5.2 RÉSULTATS FINANCIERS	63
5.3 ORGANIGRAMME DE L'UMDF	69



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT



Urban and  
Municipal  
Development  
Fund

@2024 Groupe de la Banque africaine de développement

Tous droits réservés - Publié en 2022 Toutes les photos sont cédées gracieusement par le Groupe de la Banque africaine de développement.

Avis de non-responsabilité

Sauf indication contraire, les résultats, interprétations et conclusions exprimés dans cette publication sont celles des différents auteurs de la publication et ne sont pas nécessairement celles de la direction de la Banque africaine de développement (la «Banque») et du Fonds africain de développement (le «Fonds»), des Conseils d'administration, des Conseils des gouverneurs ou des pays qu'ils représentent.

Le contenu de cette publication est fourni sans garantie d'aucune sorte, qu'elle soit exprimée explicite ou implicite, y compris, mais sans s'y limiter, les garanties de qualité marchande, d'adéquation à un usage particulier et de non-violation des droits des tiers. La Banque ne donne en particulier aucune garanties ou représentations quant à l'exactitude, l'exhaustivité, la fiabilité ou la validité actuelle des de toute information contenue dans la publication.



1.

**A propos  
de l'UMDF**

# 1.1 A propos de l'UMDF

L'UMDF est un Fonds fiduciaire de la BAD qui fournit un soutien direct aux villes et mobilise des investissements pour des villes résilientes vivables et productives.

Nous aidons à développer des partenariats, à identifier et à préparer des projets (pré-investissement), sur la base de la planification et de la bonne gouvernance.

**Statut:** Fonds fiduciaire multi-donateurs de la Banque africaine de développement

**Création :** 2019

**Services :** Soutien financier, technique et consultatif

**Public :** Municipalités, gouvernements locaux et nationaux des 54 pays membres régionaux de la BAD.

#### Alignement stratégique avec:

- ✓ Les objectifs de Développement Durable de l'ONU
- ✓ L'accord de Paris sur le changement climatique
- ✓ Les 5 priorités de la Banque africaine de développement
- ✓ La stratégie à 10 ans de la Banque africaine de développement

## Donateurs

l'UMDF remercie pour leur soutien financier:



Nordic Development Fund



## Priorités stratégiques

Afin de promouvoir un développement urbain plus résilient au climat, plus vivable et plus productif, la BAD et le Fonds ont défini, dans la stratégie UMDf 2023-2027, les priorités suivantes :

### Amélioration de la gouvernance

D'ici 2027, nous formerons plus de 750 employés municipaux à un développement urbain innovant, vert et résilient, et nous aiderons les villes à améliorer leur gestion financière et leur solvabilité pour leur permettre d'accéder elles-mêmes aux financements et aux investissements.

### Amélioration de la planification urbaine

Nous soutenons les plans d'action axés sur l'investissement, en encourageant les approches à moyen et à long terme pour des villes africaines plus inclusives, résilientes au changement climatique, vivables et productives. Au cours des cinq prochaines années, nous soutiendrons 40 villes dans le cadre de notre Programme Villes Africaines.

### Amélioration des infrastructures urbaines et des services essentiels

Nous aidons les gouvernements nationaux et locaux à préparer des investissements en matière d'infrastructures et de prestation de services pour améliorer directement et de manière mesurable la qualité des services urbains. Ces services conduisent directement et de manière mesurable à un développement urbain durable et inclusif. D'ici 2027, 70 projets d'investissement devraient être soutenus, mobilisant plus de 2 milliards de dollars et touchant plus de 55 millions de personnes.

### Croissance inclusive

Nous veillons à l'intégration de mesures visant à assurer l'égalité d'accès des hommes et des femmes à des infrastructures résilientes, aux services de base et aux opportunités de formation.

### Résilience climatique et développement urbain peu carboné

Nous intégrons la vulnérabilité climatique et l'évaluation des risques dans toutes nos opérations, pour saisir les opportunités d'adaptation et veiller à la résilience des infrastructures construites. D'ici 2027, nous aiderons les populations des quatre coins de l'Afrique à s'adapter au changement climatique et à réduire les émissions de 500 000 tonnes de CO<sub>2</sub>.



A view of Windhoek, Namibia - photo Shutterstock

# 1.2 Programmes et résultats

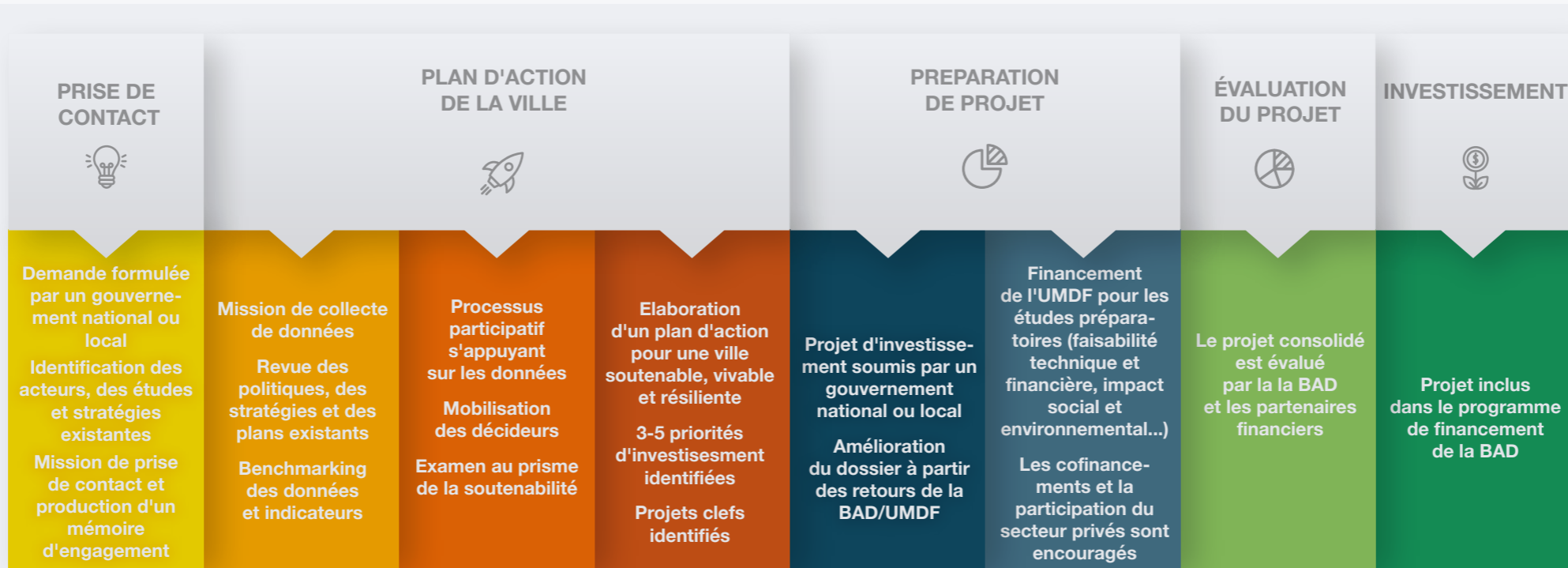
L'UMDF travaille en amont avec les gouvernements nationaux et locaux pour favoriser l'investissement dans un développement urbain durable.

## Programme Villes Africaines (ACP)

– Des idées aux projets

Le Programme Villes Africaines est le programme phare à travers lequel la Banque africaine de développement noue des partenariats de long terme avec les villes du continent, pour accompagner l'amélioration de leur planification urbaine, de leur gouvernance et la préparation de projets d'investissement.

L'UMDF finance la préparation de Plans d'Action dans les villes participantes : état des lieux de leur développement, analyse de leurs principaux défis (y compris des vulnérabilités climatiques), identification de 3-5 projets d'investissement clés et élaboration d'une feuille de route pour les mener à bien.



## Guichet Préparation de Projet (PPW)

– Des projets aux investissements

Le Guichet Préparation de Projet de l'UMDF fournit une assistance financière ou technique pour accélérer la maturation de projets d'infrastructures urbaines à fort impact, résilients face au changement climatique et susceptibles d'être financés par la Banque ou ses partenaires.

Ce guichet est ouvert aux autorités nationales et locales ayant identifié et préparé des projets par elles-mêmes, ou ayant intégré des programmes d'identification de projets plus en amont (via le Programme Villes Africaines de la BAD ou via d'autres partenaires du développement).

## Guichet d'Accès au Financement pour les Municipalités (MAFW)

Par le biais du Guichet d'Accès au Financement pour les Municipalités, le Fonds propose une assistance technique à une sélection de villes pour améliorer leur capacité à investir directement dans des projets urbains résilients, vivables et productifs.

Nous travaillons directement avec les municipalités pour:

- ✓ Renforcer les capacités et les compétences administratives,
- ✓ Améliorer la gestion et la gouvernance financière,
- ✓ Améliorer la solvabilité et l'accès aux marchés de capitaux,
- ✓ Améliorer les systèmes budgétaires et comptables pour renforcer les ressources propres,
- ✓ Conseil en transaction pour mobiliser des fonds de manière efficace.



En 2022, La BAD et l'ICGLU Afrique ont organisé à Abidjan une session de formation destinée aux directeurs financiers de 40 villes africaines et aux autorités locales..

## Le Réseau Villes Africaines

Les villes soutenues par l'UMDF intègrent le Réseau Villes Africaines, qui stimule le transfert des connaissances, l'apprentissage et l'échange entre pairs. En tant que membres du Réseau, elles partagent leurs expériences, leurs meilleures pratiques et les enseignements tirés de cas concrets.





2.

Progrès  
en 2023

# 2.1 Progrès et résultats de l'UMDF

## Nos principaux résultats :



4 nouvelles villes ont rejoint le Programme Villes Africaines



6 nouveaux projets ont été approuvés pour le Guichet Préparation de Projets



### Accès au Financement pour les Municipalités

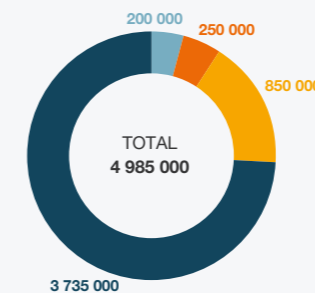
- ✓ 50 directeurs financiers formés
- ✓ Une importante étude financée à Kampala



### Publication

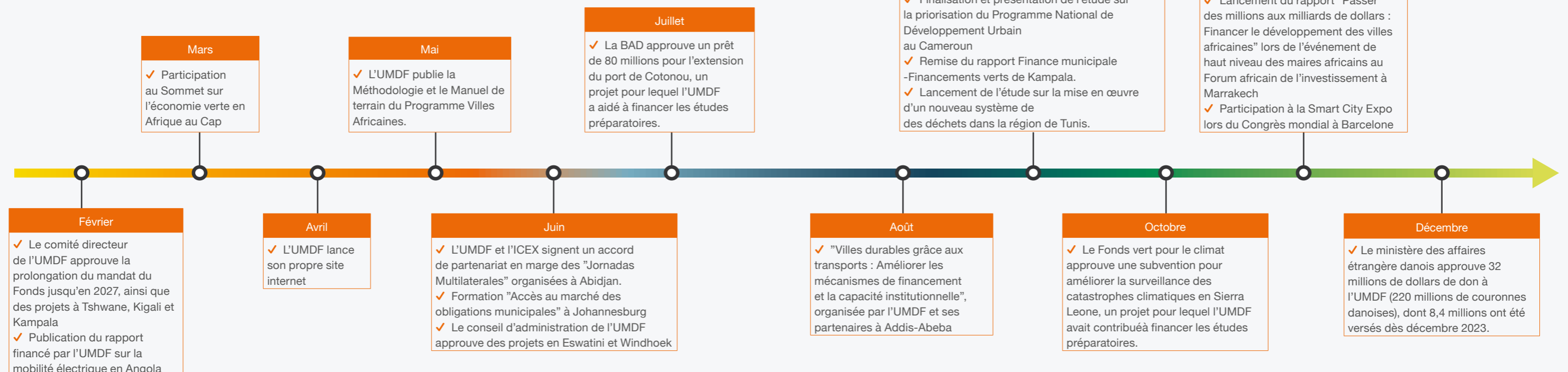
- ✓ Lancement de la Méthodologie du Programme Villes Africaines
- ✓ Rapport sur la finance sub-nationale

ENGAGEMENTS DE L'UMDF PAR GUICHETS EN 2023 (en USD)



- GUICHET PRÉPARATION DE PROJETS 2023 (PROGRAMME DE TRAVAIL 2023 APPROUVÉ PAR L'OC)
- PROGRAMME VILLES AFRICAINES 2023
- ACCÈS AU FINANCEMENT POUR LES MUNICIPALITÉS 2023
- INITIATIVE POUR LES PETITES SUBVENTIONS 2023

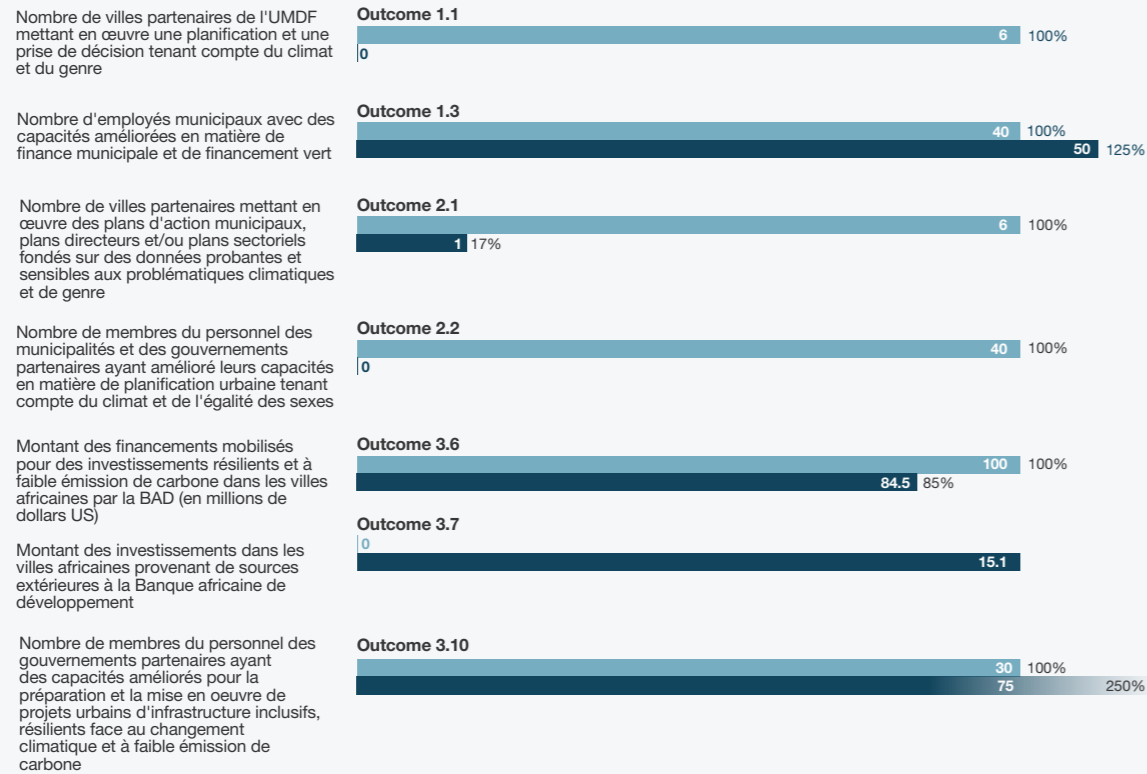
## Le parcours de l'UMDF en 2023



# Objectifs vs. résultats du RMF 2023

## RÉSULTATS CIBLES VS. RÉSULTATS OBTENUS

■ OBJECTIF 2023 ■ VALEUR ATTEINTE EN 2023



## RÉALISATIONS CIBLES VS. RÉALISATIONS OBTENUES

■ OBJECTIF 2023 ■ VALEUR ATTEINTE EN 2023

Nombre de stratégies pour lesquelles au moins une série d'actions est mise en œuvre pour augmenter les recettes propres, améliorer la gestion financière, les systèmes de comptabilité et d'audit, la génération de revenus et la mobilisation des ressources, la solvabilité et la dette



Nombre de membres du personnel municipal ayant reçu une formation sur des sujets liés à la finance municipale verte



Nombre de Plans d'actions basés la méthodologie ACP et fondés sur des données probantes, qui sont inclusifs et qui intègrent les problématiques liées au climat et au genre



Nombre Plans directeurs ou plans sectoriels fondés sur des données probantes, qui sont inclusifs et qui intègrent les problématiques liées au climat et au genre



Nombre de stratégies de la Banque, d'outils, de méthodologies, de publications et/ou similaires pour soutenir les besoins des PMR en matière de développement urbain et qui sont sensibles aux problématiques climatiques et de genre



Nombre de membres du personnel municipal formés sur une planification urbaine inclusive et sensibles aux problématiques climatiques et de genre, la résilience urbaine face au climat et/ou le développement urbain peu carboné



Projets bancables pour des infrastructures sensibles aux problématiques genre, peu carbonées et résilientes dans le secteur des transports et préparés pour être examinés par l'IOP



Nombre de décideurs urbains dotés de capacités accrues pour apprendre par la pratique dans le domaine des infrastructures vertes et résilientes



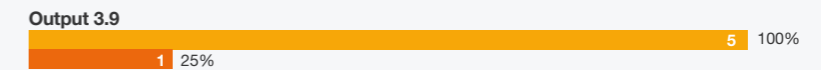
Nombre d'évaluations de l'impact sur le climat, d'options/projets de résilience réalisés.



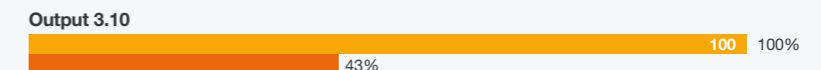
Pourcentage de projets d'infrastructure soutenus par l'UMDF qui intègrent l'évaluation des risques climatiques, l'adaptation climatique et la résilience



Nombre d'inventaires de GES / quantification réalisés sur des projets d'investissement à faible émission de carbone ou options technologiques



Pourcentage de projets d'infrastructure soutenus par l'UMDF qui intègrent un développement peu carboné



Départements de la Banque mettant en œuvre des projets urbains financés par l'UMDF



# 2.2 Programme Villes Africaines - Progrès en 2023

La Banque a lancé son Programme Villes Africaines en 2021 pour travailler en étroite collaboration avec une sélection de villes d'Afrique, tournées vers l'investissement, en leur proposant un soutien à la gouvernance et à la planification urbaine, de façon à les préparer à recevoir de futurs investissements de la part de la BAD.

Chaque année, l'UMDF intègre un nouveau groupe de villes dans son programme. En 2023, 4 nouvelles villes

ont été intégrées au programme : **Beira (Mozambique), Bujumbura (Burundi), Kribi (Cameroun), Sekondi-Takoradi (Ghana)**. Leurs plans d'action seront construits jusqu'en 2024, en utilisant la nouvelle méthodologie du programme ville africaines basée sur une approche participative.

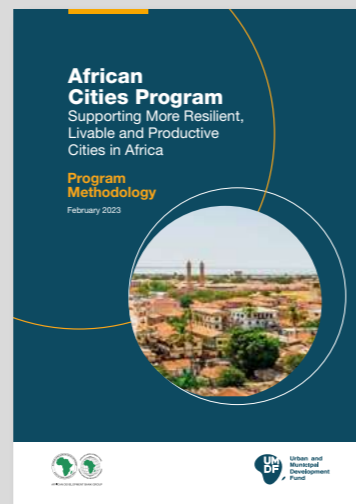
Selon son plan d'affaires 2023-2027, l'objectif est d'atteindre un total de 40 villes participant à l'ACP d'ici à 2027. En 2023, l'UMDF a alloué 850 000 dollars au Programme Villes Africaines.

*"Une méthodologie et un manuel de terrain pour guider la construction des plans d'action des villes"*

En 2023, l'UMDF a finalisé et intégré la méthodologie du Programme Villes Africaines, qui guidera les activités de la Banque sur le processus complet pour initier des partenariats avec les villes, développer des plans d'action pour les villes et identifier des projets.

La méthodologie explique comment utiliser le plan d'action pour relier l'analyse des principaux défis et opportunités d'une ville avec une liste d'actions prioritaires pour investir dans les infrastructures physiques et des mesures de développement des capacités institutionnelles qui peuvent créer des villes africaines plus résilientes, vivables et productives.

Le document s'appuie sur les enseignements tirés de la phase pilote du programme (2021/2022) et d'autres bonnes pratiques. Il vise à fournir une approche efficace et ciblée qui s'articule parfaitement avec les opérations de la BAD par le biais d'une réponse intégrée "d'une seule banque" qui exploite l'expertise spécifique des pays et des secteurs et soutient la mise en œuvre de la Stratégie décennale de la BAD (2023-2032) et du Plan d'action pour le développement urbain durable (SUDAP) pour "construire des villes transformatrices".



Accédez au document ici

Ou scannez le QR code

2021 Phase Pilote		2022 Deuxième Phase		2023 Troisième Phase	
Action Plans completed		Action Plans under development		Action Plans to be developed Q1 2024	
Ville	Pays	Ville	Pays	Ville	Pays
Antananarivo	Madagascar	Bangui	Rép. Centrafricaine	Beira	Mozambique
Bizerte	Tunisie	Kanifing	Gambie	Bujumbura	Burundi
Conakry	Guinée	Kigali	Rwanda	Kiribi	Cameroun
Dodoma	Tanzanie	Kisumu	Kenya	Sekondi-Takoradi	Ghana
Libreville	Gabon				

### VILLES PARTICIPANTES DU PROGRAMME VILLES AFRICAINES DE L'UMDF AU 31/12/2023



## Elles ont rejoint le Programme en 2023 :

### Sekondi-Takoradi (Ghana)



L'assemblée métropolitaine de Sekondi-Takoradi est la troisième plus grande assemblée du Ghana. Elle sert de porte d'entrée économique cruciale avec des infrastructures clés telles que des ports et des aéroports pour l'ouest du Ghana. Elle joue un rôle central en tant que lien important le long du corridor côtier Abidjan-Lagos.

La lettre de demande de la ville met l'accent sur les projets potentiels dans le domaine des infrastructures de transport, de l'industrie et de l'innovation, dans le but de renforcer l'attrait de la région pour les entreprises et les investissements.

### Beira (Mozambique):



Beira revêt une importance stratégique en tant que port essentiel du Mozambique et est la quatrième ville du pays en termes de population. La municipalité a souligné la nécessité d'élaborer un plan de transport solide pour gérer efficacement l'expansion de la ville et améliorer la connectivité avec les pôles agricoles et miniers situés dans l'arrière-pays. Le conseil municipal insiste sur l'intégration cruciale des composantes du changement climatique dans le futur plan d'action, reconnaissant la vulnérabilité de la ville aux effets du changement climatique.

### Kribi (Cameroun)



Kribi est une ville côtière qui connaît une croissance stimulée par un nouveau port en eau profonde, le deuxième plus grand port après Douala. En tant que ville secondaire, les autorités locales manquent d'études de planification approfondies. L'objectif est de soutenir la municipalité avec un plan d'investissement intégré, tenant compte de l'expansion rapide du port.

### Bujumbura (Burundi)



Alors que la population de Bujumbura pourrait quadrupler dans les vingt prochaines années, le suivi du plan d'urbanisme fait défaut et les quartiers spontanés de la périphérie s'étendent. Bujumbura doit consolider les initiatives pour répondre aux besoins de la population, en améliorant l'offre de services de base ainsi que ses systèmes de transport. L'une des idées clés est de promouvoir l'autonomie économique et sociale des quartiers afin de réduire le besoin de se déplacer.

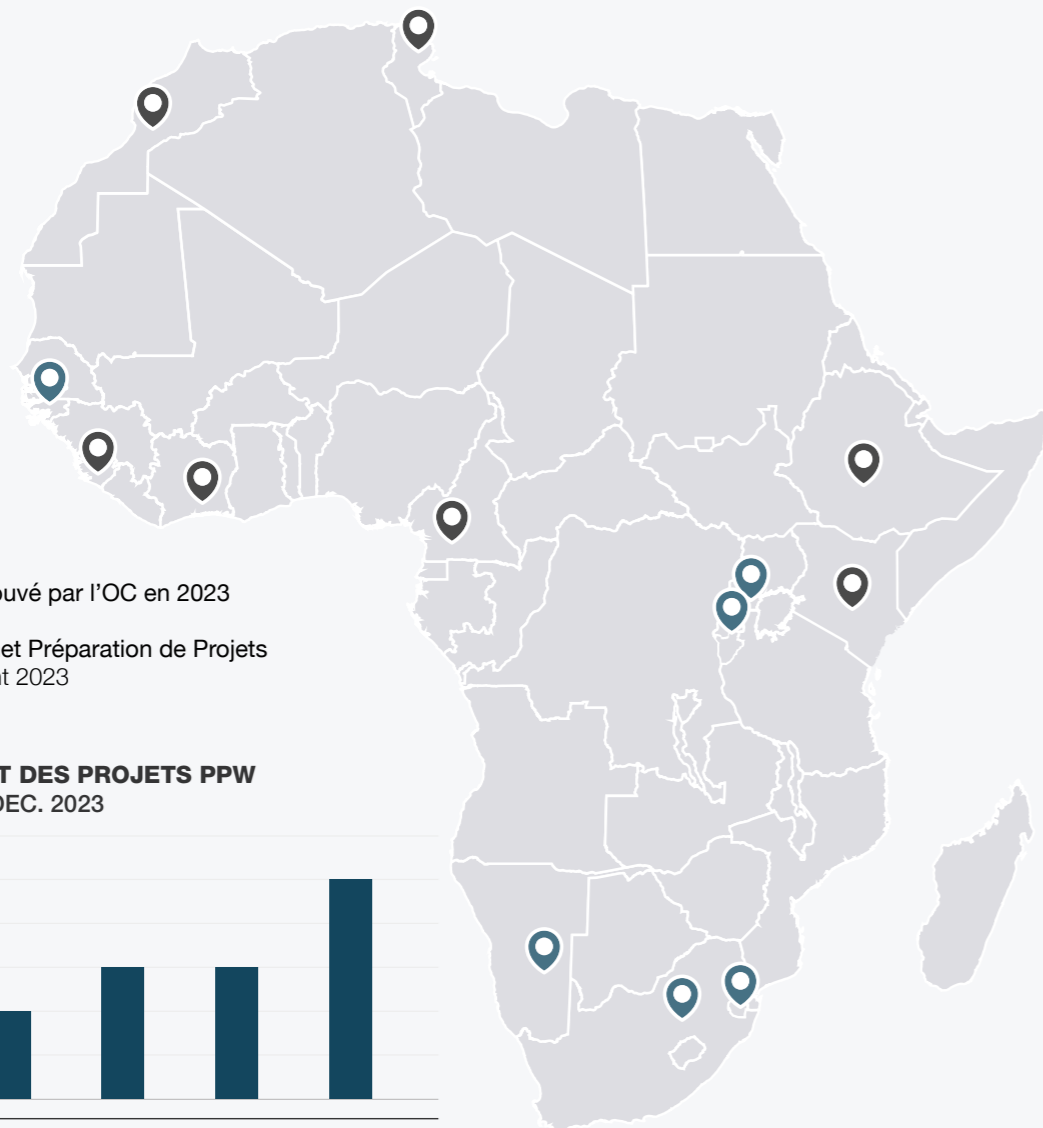


A view of Takoradi, Ghana - photo Shutterstocks

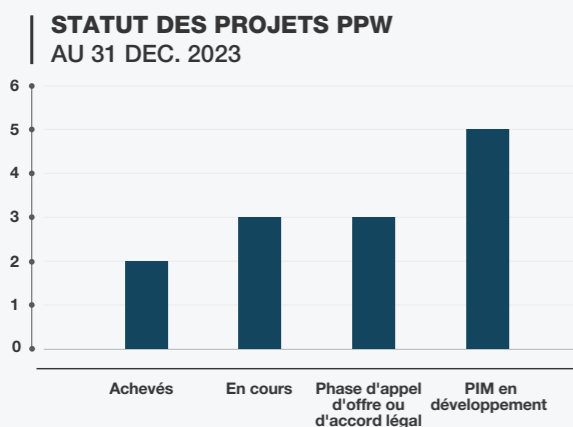
# 2.3 Guichet Préparation de Projets - Progrès en 2023

L'année 2023 a été marquée par l'approbation de 6 nouveaux projets par le comité de surveillance, avec un financement total de 3 735 000 millions de dollars.

Avec ces nouveaux projets, l'UMDF diversifie son portefeuille en termes de zones géographiques et de sous-secteurs.



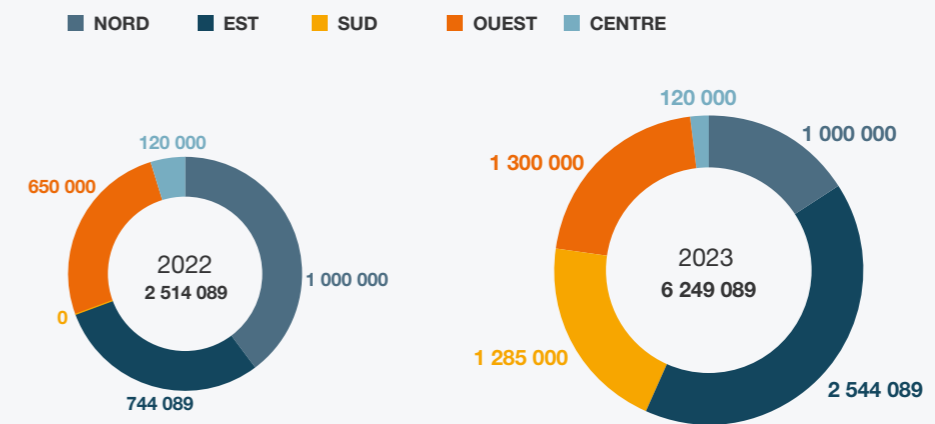
- Approuvé par l'OC en 2023
- Guichet Préparation de Projets - avant 2023



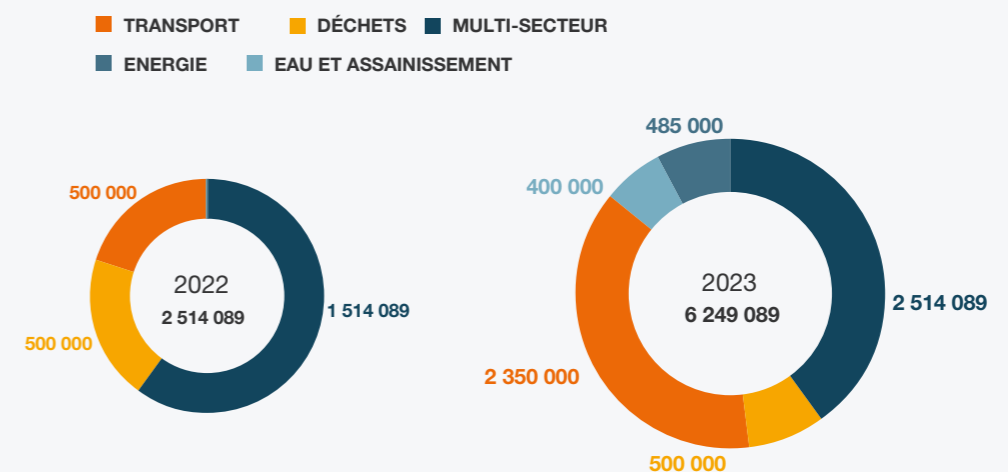
## PROJETS APPROUVÉS PAR LE CONSEIL DE SURVEILLANCE DE L'UMDF EN 2023

	Projet	Ville / Pays	Secteur	Subvention de l'UMDF
1	Restructuration du réseau de transport public - Phase II	Dakar / Sénégal	Transport	650 000 USD
2	Electrification des zones d'habitation informelles	Windhoek / Namibie	Energie	485 000 USD
3	Projet de réalisation d'un schema directeur d'une éco-ville	Eswatini / New Town	Multi-Secteur	400 000 USD
4	Réhabilitation et expansion du réseau hydraulique	Tshwane / Afrique du Sud	Eau et assainissement	400 000 USD
5	Projet d'amélioration des transports urbains de Kigali	Kigali / Rwanda	Transport	1 200 000 USD
6	Initiative de développement urbain pensé en fonction du climat	Kampala / Ouganda	Multi-Secteur	600 000 USD

### EVOLUTION DU PORTEFEUILLE PPW PAR RÉGION ENTRE 2022 ET 2023 (EN USD)



### EVOLUTION DU PORTEFEUILLE PPW PAR SECTEUR ENTRE 2022 ET 2023 (EN USD)



# Dakar : restructuration du réseau de transport public

<b>Secteur(s)</b>	Transport / Développement urbain
<b>Localisation géographique</b>	Dakar, Sénégal
<b>Client</b>	Gouvernement du Sénégal
<b>Agence exécutive</b>	Conseil exécutif du transport urbain durable (CETUD)
<b>Subvention de l'UMDF</b>	650 000 USD
<b>Nom complet du projet</b>	“Études techniques détaillées de la phase II du projet de restructuration globale du réseau de transport public (RTC) et mise à niveau des gares routières urbaines de l'agglomération Dakar”
<b>Bénéficiaires</b>	Les 4 millions d'habitants de Dakar



## Objectifs

Réorganiser les transports publics et moderniser les équipements urbains afin de favoriser l'intermodalité et d'améliorer l'accessibilité, l'attractivité et la viabilité des transports publics urbains pour répondre plus efficacement à la demande croissante de mobilité urbaine dans l'agglomération de Dakar. Il vise également à intervenir en tant qu'acteur de l'adaptation au climat et de l'atténuation de ses effets pour réduire les émissions de CO<sub>2</sub> et la vulnérabilité aux changements climatiques.

## Le projet

Le projet de restructuration globale du réseau de transport public est le troisième plus grand projet de transport urbain à Dakar après le TER et le BRT, avec lesquels il doit s'articuler pour une offre de transport public efficace. Le projet comprend la réorganisation des lignes de bus dans la région de Dakar avec la création d'un réseau prioritaire de 560 bus électriques, la construction et la mise à niveau des stations intermodales, et l'intégration tarifaire avec le BRT et TER pour favoriser l'intermodalité du système de transport ; la construction d'ateliers pour l'entretien et le stockage du matériel roulant et la construction d'aménagements routiers, y compris les arrêts, les terminaux, et des carrefours. Le projet est divisé en deux phases. Ce financement spécifique de l'UMDF permettra de lancer les études techniques de la deuxième phase, dont la mise en œuvre est prévue à partir de 2026.

## Composants et résultats

La subvention de l'UMDF contribuera à lancer les études techniques pour des composants spécifiques du projet global : l'amélioration de 18 lignes de bus prioritaires, environ 50 km de routes, une dizaine de carrefours intersections, deux dépôts-ateliers et 11 stations et terminaux. Les coûts de mise en œuvre (investissements) seront déterminés par ces études.



## Accélérer l'adaptation au changement climatique et l'atténuation de ses effets

Le projet contribuera à l'atténuation du changement climatique en favorisant le renforcement des transports publics.

Le projet envisage de promouvoir les transports publics à zéro émission par le déploiement d'un parc d'autobus électriques. Pour cette deuxième phase, les 560 bus prévus seront équipés d'un système de motorisation électrique (EuroVI). Selon le CETUD, la phase 2 induira une réduction de 30 000 tonnes de CO<sub>2</sub> et améliorera la qualité de l'air. L'adaptation des infrastructures au changement climatique permettra également de réduire les risques d'inondation grâce à l'aménagement d'ouvrages de drainage le long des routes principales et autour des gares.



Dakar - @Shutterstock

# Eswatini : une nouvelle éco-ville verte couplée à un projet agro-industriel

<b>Secteur(s)</b>	Multi-secteur / Planification urbaine
<b>Localisation géographique</b>	Région de Shiselweni, Eswatini
<b>Client</b>	Gouvernement du royaume d'Eswatini - représenté par son Ministère des Finances
<b>Agence exécutive</b>	Entreprise de développement de l'eau et de l'agriculture d'Eswatini (ESWADE)
<b>Subvention de l'UMDF</b>	400 000 USD
<b>Nom complet du projet</b>	"Plan pilote de la nouvelle éco-ville verte d'Eswatini"
<b>Bénéficiaires</b>	Les 500 000 habitants de la région



## Objectifs

Anticiper l'urbanisation du sud de l'Eswatini, où un nouveau projet d'irrigation devrait stimuler l'agriculture et les activités économiques connexes, attirant de nouveaux habitants. Une nouvelle éco-ville bien planifiée devrait fournir une qualité élevée de services pour les personnes, stimuler la diversification économique, créer des emplois durables et réduire la pauvreté dans la région tout en préservant l'environnement.

## Le projet

Les études financées par l'UMDF soutiendront le développement de la vision, la stratégie et le plan structurel, des besoins d'investissement et des documents connexes, en réponse à la croissance urbaine complémentaire attendue du développement rural/agricole.

L'assistance technique demandée à la Banque permettra de fournir des designs et des concepts et à préparer le terrain pour l'implication du secteur privé en termes d'investissement direct et de PPP dans le cadre duquel le secteur privé s'associera au gouvernement pour mettre en œuvre le plan de développement et de l'éco-ville en particulier.

## Composants et résultats

Les résultats attendus de l'assistance technique sont les suivants :

- ✓ Une vision et une stratégie de développement holistique et une stratégie de développement détaillant les objectifs du gouvernement
- ✓ Un plan d'aménagement du territoire pour la nouvelle éco-cité et les zones agro-industrielles
- ✓ Un plan directeur pour l'éco-ville, comprenant l'évaluation des besoins en infrastructures, des études de pré-faisabilité et d'investissement pour soutenir les investissements en aval de la BAD et d'autres partenaires
- ✓ Une évaluation stratégique de l'impact environnementale



## Lorsque la planification urbaine complète un projet d'agro-industrie et de réduction de la pauvreté

Dans la région de Shiselweni, la région la plus sèche et la plus pauvre de l'Eswatini, la Banque africaine de développement soutient déjà le "Mkhondvo-Ngwavuma Water Augmentation Project (MNWAP)", un important projet d'agriculture et d'irrigation qui vise à réduire la vulnérabilité à la sécheresse, à favoriser la création d'agro-industries et à créer près de 100 000 emplois.

Lorsque le programme agricole et l'agro-industrie, ainsi que la nouvelle éco-ville, seront mis en œuvre, les effets à long terme attendus seront une croissance économique durable, la création d'emplois décents et d'une ville habitable résiliente au changement climatique et à faible taux d'émission, qui attire les universités et les investisseurs et qui poursuit sa croissance sur la voie de l'écologie. Liant étroitement l'agriculture, le développement industriel et urbain, le projet montre de manière originale comment l'approche transversale de la Banque africaine de développement peut participer à la diversification économique, à la réduction de la pauvreté et à un développement rural-urbain équilibré.



Identification Mission in Shiselweni region, Eswatini 2023

# Windhoek : utiliser l'énergie solaire pour électrifier les zones d'habitat informel

<b>Secteur(s)</b>	Energie
<b>Localisation géographique</b>	Windhoek, Namibie
<b>Client</b>	Le conseil municipal de Windhoek (CoW), le Ministère du développement urbain et rural (MURD) et le Ministère des minéraux et de l'énergie (MME)
<b>Agence exécutive</b>	Le Département de l'électricité et le Département de la planification urbaine et structurelle de la municipalité de Windhoek
<b>Subvention de l'UMDF</b>	485 000 USD
<b>Titre complet du projet</b>	"Programme d'électrification renouvelable et d'amélioration des zones d'habitat informel"
<b>Bénéficiaires</b>	Les 200 000 habitants de la zone concernée



## Objectifs

Améliorer les conditions de vie y compris la sécurité et la croissance économique, dans les quartiers informels, en améliorant l'accès à l'électricité dans les foyers, les magasins, les installations de production, les écoles, les centres de santé et en fournissant également l'éclairage public. Le projet d'électrification est considéré comme une opportunité de s'engager dans un processus d'amélioration des conditions de vie des quartiers informels : les plans détaillés pour l'électrification périurbaine seront utilisés pour orienter les investissements et la formalisation de ces communautés.

## Le Projet

La subvention financera la préparation de documents de projet détaillés (faisabilité et appel d'offres) en vue d'améliorer les conditions de vie dans les zones périurbaines (informelles) de la ville de Windhoek. Le plan qui comprendra des scénarios d'amélioration de l'habitat, proposera également des structures pour transformer la vie de ces résidents en formalisant l'infrastructure avec des matériaux de qualité, panneaux photovoltaïques et des structures de location et de vente.

## Composants et résultats

- ✓ La préparation de l'électrification elle-même, qui représente l'installation de 60 MW de panneaux solaires photovoltaïques et des batteries correspondantes.
- ✓ Le développement d'un plan structurel global et cohérent pour la réhabilitation des zones d'habitat informel, impliquant un processus participatif pour identifier et hiérarchiser les opportunités d'investissement débloquées par l'électrification.
- ✓ L'appui institutionnel au Conseil municipal de Windhoek, pour accélérer son plan vert et son plan d'électrification.



## L'électrification sera source d'opportunités pour les jeunes et les femmes

Grâce à l'électrification, les communautés deviennent plus sûres, plus vivables et plus attrayantes pour les investissements dans le logement, d'autres services urbains, de routes et d'activités commerciales, ce qui se traduit par des emplois, un impact socio-économique et des conditions de vie décentes.

Le fait d'avoir l'électricité à la maison changera la vie quotidienne de milliers de personnes : les femmes et les filles n'auront plus à parcourir de longues distances pour acheter/chercher du bois, les communautés bénéficieront de l'éclairage public, y compris dans les aires de sport, tandis que les résultats scolaires des enfants s'amélioreront. En outre, ces zones bénéficieront également d'effets positifs indirects sur la santé, la sécurité et la qualité de vie.



Informal settlements in Windhoek - @Shutterstock

# Tshwane : réduire les pertes d'eau

<b>Secteur(s)</b>	Eau et assainissement
<b>Localisation géographique</b>	Tshwane, Afrique du Sud
<b>Client</b>	Municipalité métropolitaine de Tshwane
<b>Subvention de l'UMDF</b>	400 000 USD
<b>Nom complet du projet</b>	"Tshwane - Redressement des services municipaux de distribution d'eau - réduction des pertes d'eau"
<b>Bénéficiaires</b>	Les 3 500 000 habitants de Tshwane



## Objectifs

Veiller à ce que les citoyens de Tshwane aient accès à des services d'eau potable gérés en toute sécurité. La Constitution de l'Afrique du Sud comprend des dispositions garantissant le droit des citoyens à un approvisionnement et la fourniture de services d'eau et l'eau est constitutionnellement confiée aux autorités locales. L'électrification sera utilisée pour guider les investissements et la formalisation de ces communautés.

## Le Projet

L'étude financée par l'UMDF consiste à concevoir un programme de réduction des pertes d'eau et d'amélioration des revenus et de la viabilité financière sur la base des principes de risque, et à prouver la bancabilité d'un tel programme. Le projet comprend la collecte et l'analyse de données, afin d'aider la municipalité dans la prise de décision sur la forme de financement et les mécanismes d'approvisionnement les plus viables pour le programme, en veillant à ce que les aspects climatiques et socio-économiques du projet sont suffisamment pris en compte et en répondant aux exigences des institutions de financement du développement (DIFs) participantes.

## Composants et résultats

- ✓ Définition et évaluation du programme, définition des méthodes, des indicateurs de performance, etc.
- ✓ Évaluation financière, pour mettre à jour le modèle financier du programme et élaborer un plan de financement.
- ✓ Analyse socio-économique pour fournir des informations permettant d'évaluer les changements de bien-être dus au projet et d'estimer l'impact duprojet sur tous les segments de la de la société.
- ✓ Évaluation des besoins en matière de capacités institutionnelles.
- ✓ Exigences en matière de sauvegarde climatique, environnementale et exigences et évaluation de la sauvegarde climatique, environnementale et sociale.



## Générer des revenus en investissant dans la prévention des pertes d'eau

L'Afrique du Sud est un pays qui manque d'eau, classé au 30<sup>e</sup> rang des États les plus secs du monde, avec un niveau de stress hydrique de 63,5 %, ce qui démontre une forte concurrence pour l'utilisation de l'eau. En 2018, le ministère sud-africain de l'eau et de l'assainissement a estimé que les municipalités perdaient environ 1 660 millions de m<sup>3</sup> par an en raison de l'eau non vendue (NRW) à un coût unitaire de 6 R/m<sup>3</sup>, ce qui représente 9,9 milliards de Rands chaque année, et les a invitées à améliorer radicalement la façon dont la ressource est gérée.

Les études financées par l'UMDF à Tshwane visent à démontrer l'impact positif de l'investissement dans des systèmes et des infrastructures de gestion de l'eau performants, intégrant des éléments financiers solides. On s'attend à ce que la mise en œuvre effective du programme génère plus de revenus en s'attaquant aux pertes d'eau, ce qui renforcera la capacité de la ville à augmenter le budget consacré à l'entretien, un cercle vertueux s'enclenchera.



View of Tshwane - @Shutterstock

# Kigali : des infrastructures de transport à l'épreuve du climat, ouvrant la voie à une mobilité plus verte

<b>Secteur(s)</b>	Multi-secteur (Développement urbain intégré)
<b>Localisation géographique</b>	Kigali, Rwanda
<b>Client</b>	Le gouvernement du Rwanda, le Ministère des infrastructures, la ville de Kigali
<b>Agence exécutive</b>	Agence de développement du transport du Rwanda (RTDA)
<b>Subvention de l'UMDF</b>	1 200 000 USD
<b>Nom complet du projet</b>	"Programme d'amélioration du transport urbain de Kigali, KUTI"
<b>Bénéficiaires</b>	Les 100 000 habitants de la zone, les 1 500 000 habitants de Kigali



## Objectifs

Améliorer la mobilité multimodale pour les habitants de Kigali, en intégrant le développement axé sur les transports en commun urbain, en développant des infrastructures de qualité, en améliorant la résilience face aux inondations, en réduisant les embouteillages et la pollution atmosphérique qui en découle, et en conduisant à d'autres améliorations en termes d'accès aux opportunités, aux infrastructures et à une mobilité moderne et sûre.

## Le Projet

Le programme KUTI est un programme en plusieurs phases qui poursuivra le réaménagement de l'espace de transport international, national et urbain de Nyabugogo, d'ouvrir la voie à un transfert modal vers les véhicules non motorisés et les transports publics et introduire la mobilité électrique à Kigali. Ce programme est divisé en plusieurs phases.

Plus précisément, le financement actuel de l'UMDF soutiendra les études de conception détaillée pour l'amélioration des carrefours routiers critiques avec une conception à l'épreuve du climat, une installation de transport non motorisé et le soutien aux réseaux et services de transport public.

## Composants et résultats

La subvention de l'UMDF financera plus spécifiquement trois composantes des projets :

- ✓ Composante 1 : Réaménagement urbain pour la zone de Nyabugogo inondable et congestionnée de Nyabugogo.
- ✓ Composante 2 : Amélioration des couloirs de transport urbain, du NMT et de l'intégration du drainage.
- ✓ Composante 3 : Développement des capacités pour un transport plus plus respectueux du climat.



## L'Amélioration de la zone de Nyabugogo comme prototype pour un renouvellement urbain global

La ville de Kigali connaît une forte croissance urbaine et sa population devrait presque doubler d'ici à 2050, ce qui se traduit par une expansion urbaine rapide et des lacunes croissantes en matière de services et d'infrastructures.

Dans l'ouest de Kigali, la zone de Nyabugogo est une porte d'entrée importante pour les villes, souffrant d'une importante congestion. En transformant cette zone en un centre de transport multimodal performant et à l'épreuve du climat, le projet facilitera la vie quotidienne de milliers de personnes et libérera le potentiel économique de l'ouest de Kigali.

Le projet est appelé à être reproduit et étendu à diverses infrastructures multimodales en plusieurs endroits de la ville, en utilisant ces investissements pour étendre l'infrastructure de gestion des inondations de manière intégrée avec les efforts de restauration des zones humides de la ville de Kigali.



Renovated roads and pedestrian lane in Kigali - @Shutterstock

# Kampala : une planification urbaine intelligente sur le plan climatique dans une banlieue en expansion

<b>Secteur(s)</b>	Multi-secteur / Planification urbaine
<b>Localisation géographique</b>	Kampala, Ouganda
<b>Client:</b>	Gouvernement de l'Ouganda
<b>Partenaires</b>	Gouvernement de l'Ouganda, UKAid et le Centre global pour l'adaptation (GCA)
<b>Subvention de l'UMDF</b>	600 000 USD
<b>Nom complet du projet</b>	"Une initiative de développement urbain avec une approche climatique (CSUDI) dans le district de Mpigi"



## Objectifs

L'objectif du CSUDI est de démontrer qu'une nouvelle approche de l'expansion urbaine peut être adoptée : une option pour une approche qui intègre le climat et visant à améliorer la vie des personnes de tous les niveaux de revenus lorsqu'une zone rurale s'urbanise, face aux événements météorologiques extrêmes prévus et en réduisant les émissions de GES.

## Le Projet

L'initiative pour un développement urbain intelligent (CSUDI) est destinée à améliorer la vie des populations dans le contexte de l'augmentation d'événements climatiques extrêmes, et de montrer comment réduire considérablement les émissions des zones urbaines en Ouganda.

Cet objectif sera atteint grâce au développement d'une zone de projet dans la zone de croissance urbaine de Kampala en tant que modèle pratique de meilleure planification urbaine et d'infrastructures résilientes au climat.

Le prêt UMDf proposé pour l'assistance technique se concentrera sur l'étude de faisabilité et la conception détaillée pour l'initiative de développement urbain qui intègre le climat dans le district de Mpigi, une zone à forte urbanisation de la zone métropolitaine de Kampala (GKMA).

## Composants et résultats

- ✓ L'étude de faisabilité s'appuiera sur l'étude de pré-faisabilité (PFS) actuellement financée par l'UKAid : Villes et infrastructures pour la croissance - Ouganda
- ✓ Les conceptions détaillées couvriront les infrastructures vertes, le transport et la mobilité durables, les énergies renouvelables et une activité d'économie circulaire dans laquelle investir.



## Un partenariat avec le Centre global pour l'adaptation

L'expansion urbaine dans la région métropolitaine de Kampala se traduit normalement par des services d'infrastructure sous-optimaux et inégaux pour les populations urbaines et périurbaines en expansion. Ces phénomènes se produisent alors que l'on est confronté aux impacts croissants du changement climatique, qui ne sont généralement pas pris en compte dans les besoins définis en matière d'infrastructures, et sans planification adéquate.

Ce projet vise à changer tout cela, avec une méthodologie claire qui établit des projections démographiques pour la zone du projet (expansion urbaine pour passer de 7 000 à 8 000 personnes actuellement à 120 000 dans 20 ans sur la base d'un taux de croissance réaliste de 15 %) et des solutions qui place les enjeux climatiques au centre de la planification urbaine et de la fourniture de services d'infrastructure. Le Centre global pour l'adaptation (GCA) doit fournir une assistance technique pour développer une compréhension approfondie des risques climatiques pour les bassins versants afin de concevoir des mesures d'adaptation pour accroître la résilience climatique de certains bassins versants et des actifs de services.



View of Kampala - @Shutterstock

# 2.4 Guichet d'Accès au Financement pour les Municipalités

Une gestion financière efficace, une meilleure gouvernance et un meilleur accès des municipalités et des entités infranationales aux finances et aux marchés financiers sont des objectifs clés à moyen et à long terme de la Banque africaine de développement et l'un des piliers de son plan d'action pour le développement urbain durable.

Approuvée cette année, la stratégie de l'UMDF pour 2023-2027 envisage désormais les activités liées à l'amélioration des finances municipales comme un guichet spécifique du Fonds :

Par le biais du guichet d'Accès au Financement pour les Municipalités, les villes qui ne sont pas engagées dans le Programme Villes Africaines peuvent accéder à l'assistance technique pour des améliorations concrètes pour (i) un environnement national porteur, et pour

(ii) renforcer les capacités techniques et administratives, (iii) la gestion financière et la gouvernance, (iv) améliorer la solvabilité, et (v) améliorer les systèmes budgétaires et comptables pour renforcer les recettes propres. Les villes peuvent accéder (vi) à des services pour mener à bien les transactions afin d'accéder efficacement aux financements de la BAD, des marchés de capitaux nationaux et internationaux, des fonds spéciaux et des investisseurs du secteur privé.

Cette initiative de l'UMDF complétera deux activités clés déjà menées par la BAD, qui ont permis de consolider les marchés financiers, avec un impact positif attendu pour les villes à long terme :

- ✓ Le projet de liaison avec les bourses africaines, qui soutient les acteurs et les institutions des marchés de capitaux africains par le biais d'une assistance technique et d'un travail analytique.
- ✓ Le projet de liaison des bourses africaines, qui vise à créer une bourse panafricaine et stimuler les flux d'investissement panafricains.

## Formations des directeurs financiers municipaux

La Banque a lancé une initiative qui cible les villes pour les préparer à aller sur les marchés financiers en fournissant un soutien technique sur les outils et instruments des marchés de capitaux.

Du 29 mai au 3 juin 2023, à Johannesburg, quelque 50 représentants de municipalités africaines se sont formés et ont partagé leurs expériences sur le financement des infrastructures et des services financiers avec un accent particulier sur l'accès aux marchés de capitaux. L'atelier a été organisé par la Banque africaine de développement et l'Union des villes et des gouvernements locaux d'Afrique (CGLU Afrique).

L'atelier de Johannesburg faisait suite à une première session de formation, qui s'est tenue en septembre 2022 à Abidjan, qui a rassemblé 44 participants de 26 pays du continent. La formation de 2023 a élargi le nombre de participants et incluait 10 villes supplémentaires.

À travers cette formation, la BAD communique sur ses nombreux instruments de financement accessibles aux pays et aux villes par le biais de ses lignes directrices pour les finances subnationales. La BAD est la première des BMD à élaborer de telles lignes directrices pour prêter directement à des entités sous-souveraines telles que les villes, les comtés, les États et les autres localités.



During the Chief Financial Officers training in Johannesburg, May/June 2023

## Financement vert pour Kampala

<b>Secteur(s)</b>	Finance
<b>Localisation géographique</b>	Kampala, Ouganda
<b>Client:</b>	Autorités de la capitale Kampala (KCCA)
<b>Partenaires</b>	Union Européenne
<b>Agence exécutive</b>	Fonds global pour le développement des villes (FMDV)
<b>Subvention de l'UMDF</b>	60 000 USD
<b>Nom complet du projet</b>	"Programme de finances locales intégrées pour un développement urbain durable (PIFUD)"



### Objectifs

Bien que l'Ouganda, comme la plupart des pays africains, a ratifié l'Accord de Paris de 2015, peu a été réalisé pour attirer des ressources supplémentaires pour financer des investissements verts dans des projets qui intègrent le climat. Le programme d'assistance technique PIFUD propose la solution de financement vert la plus adaptée pour les autorités de la capitale de Kampala, afin de mobiliser des ressources privées pour financer les investissements verts de la KCCA. Attirer les investissements privés dépend de la capacité de la KCCA à s'appuyer sur ses propres recettes, indépendamment des transferts de niveau supérieur.

### Le Projet

Le projet a fourni à la KCCA une évaluation au niveau de la direction de sa capacité à attirer des investissements privés, en commençant par l'identification des forces et des faiblesses qui déterminent la solvabilité de la KCCA.

### Composants et résultats

- ✓ Un glossaire des instruments de financement, une évaluation de solvabilité, un programme d'assistance et un rapport consolidé avec des recommandations de financement.
- ✓ Sur la base de cette analyse, un plan d'action détaillé est consolidé pour soutenir la KCCA dans le renforcement de sa solvabilité. L'achèvement du plan d'action devrait permettre de renforcer la capacité de la KCCA de manière significative et systémique, en adoptant les meilleures pratiques internationales. La KCCA et le gouvernement central disposeront d'une base fiable pour discuter des options pour une éventuelle émission d'obligations.

# 2.5 Des petites subventions de l'UMDF au financement de projets importants : résultats en 2023

## Expansion du port de Cotonou (Bénin)

Les études financées par l'UMDF ont contribué à la maturation du projet d'extension du port de Cotonou, qui bénéficiera d'un important prêt de la BAD.

Le 14 juillet 2023, le Conseil d'administration du Groupe de la Banque africaine de développement a approuvé un prêt de 80 millions d'euros au Port Autonome de Cotonou (PAC) au Bénin dans le cadre de son plan directeur portuaire quinquennal de 425 millions d'euros.

Le soutien financier du Groupe de la Banque facilitera l'établissement d'un nouveau terminal pour le port, qui est une infrastructure stratégique pour le Bénin et une porte d'entrée importante pour le commerce régional. Mais dans la zone portuaire de Cotonou le temps de



Arrival of a boat in the port of Cotonou, 2022

transit est élevé, ce qui entraîne une augmentation des coûts du transport des marchandises entre le port et les centres de chargement de l'arrière-pays.

L'UMDF a été impliqué dans la phase amont du projet, en évaluant l'impact du projet d'extension sur les zones urbaines. Plus précisément, le Fonds a débloqué une enveloppe de 30 000 USD pour financer une étude de marché afin de valider l'augmentation du trafic prévue suite à l'opérationnalisation du plan directeur du port et son impact sur l'environnement urbain autour du port, principalement le trafic routier, et proposer des mesures d'atténuation. Le projet soutenu par la BAD comprendra la création d'un point

d'accès central au port, équipé d'un système de contrôle de la circulation routière et d'un système numérisé d'appel des camions relié à la zone de stationnement de 14 hectares pour les véhicules lourds.

Les résultats escomptés comprennent une réduction du temps de transit dans la zone portuaire à deux heures, ce qui réduira la congestion sur les routes adjacentes. Le projet vise à améliorer les conditions de travail des transporteurs routiers et à créer un environnement commercial plus propice pour le personnel des douanes et leurs partenaires techniques.

## Assistance technique pour la Banque Congolaise de l'Habitat (Congo)

Les évaluations préparatoires financées par l'UMDF ont abouti au lancement d'un important appui institutionnel à la Banque Congolaise de l'Habitat.

Le 18 avril 2023, le Conseil d'administration du Groupe de la Banque africaine de développement a approuvé une subvention de près de 650 000 USD à la République du Congo en vue de financer un soutien à la Banque Congolaise de l'Habitat (BCH) pour sa relance et de contribuer au renforcement du secteur du financement de l'habitat au Congo.

Cette assistance, qui s'appuie sur un don du Fonds d'assistance technique pour les pays à revenus intermédiaires FAT-PRI, a pour objectif principal l'amélioration du cadre de gouvernance et du système de gestion de la BCH afin de faciliter son redressement. Le soutien à la BCH consistera en un renforcement des capacités pour lui

permettre d'établir sa gouvernance et de gestion d'entreprise afin qu'elle puisse se conformer à nouveau aux normes prudentielles requises afin d'attirer des partenariats stratégiques et techniques qui l'aideront à moyen et à long terme à remplir convenablement sa mission première de financement de logements sûrs, de qualité et abordables.

Ce projet d'assistance technique s'est appuyé sur la mission préparatoire financée par l'UMDF. Réalisée en 2022, la mission a consisté en l'évaluation de la situation de la Banque Congolaise de l'Habitat (BCH) et l'élaboration d'une feuille de route pour un appui durable que la BAD pourrait apporter à cette institution et au pays.

## Systèmes d'information climatique à Freetown (Sierra Leone)

Les études d'impact environnemental et social financées par l'UMDF ont contribué à débloquer une subvention de plus de 15 millions d'USD pour améliorer la résilience de la Sierra Leone face aux catastrophes naturelles.

Le 25 octobre 2023, le conseil d'administration du Fonds vert pour le climat (GCF) a approuvé une subvention de plus de 15 millions USD pour former et mieux équiper les agences climatiques de la Sierra Leone pour prévoir et planifier les futurs événements extrêmes à venir, sur la base d'informations solides. L'UMDF a financé la préparation de l'étude d'impact environnemental et social (ESIA) de ce projet, par le biais de son budget "Initiative des petites subventions".

La Sierra Leone en général, et Freetown en particulier, sont très vulnérables au changement climatique. Mais l'absence d'agences fonctionnelles dédiées à

l'hydrométéorologie et à la gestion de l'eau est un problème majeur et signifie que ces défis ne sont pas relevés.

Intitulé "Améliorer les informations climatiques pour un développement résilient en Sierra Leone", qui fait partie du projet "Freetown WASH et programme de réorganisation de l'environnement aquatique", le projet financé par le GCF vise à mettre en place un système efficace de prévision, d'alerte précoce, afin de mieux protéger les personnes les plus vulnérables.

Un cofinancement de la BAD devrait suivre en 2024.



View of Freetown - photo Shutterstock

# 2.6 Construction de réseau et partage de connaissance

## “Des villes durables grâce au transport” Conférence - Addis Abeba - 9-10 août

Intitulée “Des villes durables grâce aux transports: Améliorer les mécanismes de financement et la capacité institutionnelle”, la conférence a rassemblé environ 75 experts en transport et en urbanisme de onze pays africains. Les participants ont eu l'occasion d'apprendre de leurs pairs sur la planification efficace de villes durables et la mise en œuvre de projets de haute qualité, intégrés et transformateurs.

La conférence a mis l'accent sur le rôle de la planification et de la mise en œuvre d'infrastructures adéquates pour des transports publics sûrs et inclusifs. Les agences ont été invitées à réfléchir à de nouvelles approches, y compris les partenariats public-privé et la génération de revenus locaux par le biais de la capture de la valeur foncière et les obligations vertes, pour faire face aux conditions économiques existantes.

Tout au long des deux jours de la conférence, les participants ont visité divers projets de mobilité à Addis-Abeba, notamment le projet d'aménagement des rives de la rivière Sheger et de ses affluents - une voie verte le long des rivières, dont certaines études préparatoires sont soutenues par l'UMDF.

Lors de la dernière session, différents délégués ont présenté des projets clés qui pourraient aller de l'avant avec le soutien technique et financier des partenaires.

La conférence a été organisée par la BAD et l'Institut pour la politique politiques de transport et de développement (ITDP), parrainée par le Fonds de développement urbain et municipal (UMDF), et soutenue par d'autres partenaires du développement.



Participants of the conference experimenting the Addis-Ababa cycle lanes - 10 of August of 2023

## Sommet de l'économie verte Le Cap - 22-24 février

Le sommet, parrainé par la BAD et des partenaires publics et privés, a rassemblé plus de 350 délégués de 20 pays.

Le représentant de l'UMDF a participé à la table ronde sur la “Durabilité urbaine”, animée par Hastings Chikoko, directeur régional du C40 pour l'Afrique.



Babati Mokgethi, chargé de projets transport urbain à la BAD, présente l'UMDF au Smart City Expo World Congress 2023.

## Expo Smart City du Congrès mondial - Barcelone - 7-9 novembre

L'UMDF a été invitée par l'ICEX à participer au congrès Smart City Expo du 7 au 9 novembre.

Organisé à Barcelone depuis 2011, le Congrès Mondial Smart City Expo est le plus grand événement mondial pour les villes et l'innovation urbaine. Chaque année, il réunit des experts et des dirigeants des villes, des entreprises, des centres de recherche et organisations internationales pour rassembler l'innovation urbaine dans le monde entier et donner aux villes les moyens de relever les défis critiques auxquels le monde est confronté. Les délégués de la BAD et de l'UMDF ont pris part au congrès 2023, en participant à la table ronde multilatérale de l'ICEX

“Créer des villes intelligentes et des initiatives urbaines durables” au cours de laquelle les agences multilatérales ont été invitées à donner des détails sur leur rôle dans le développement urbain, de souligner les investissements dans la planification et l'exécution de projets de villes intelligentes et de communautés durables.

Cet événement sur la ville intelligente a également été l'occasion pour les équipes de l'UMDF de rencontrer des acteurs du secteur privé espagnol et de discuter des possibilités de collaboration.

## Forum sur l'investissement en Afrique - Marrakech - 8-10 novembre

Le Forum africain de l'investissement est une plateforme aux multiples parties prenantes et pluridisciplinaire qui fait avancer les projets jusqu'à ce qu'ils soient bancables, lève des capitaux et accélère les transactions jusqu'au bouclage financier. L'édition 2023 du forum a eu lieu à Marrakech, au Maroc, du 8 au 10 novembre sous le thème "Libérer les chaînes de valeur de l'Afrique".

Durant le Forum, un événement de haut niveau intitulé : « Tirer parti des villes et des municipalités pour le développement national » a été consacré aux finances locales et sous

nationale et local, avec la participation de représentants de la CGLU Afrique ainsi que des maires et gouverneurs de villes telles que Lagos, Nairobi, Dakar, Addis-Abeba, Abidjan, etc. Au cours de cet événement, le président de la BAD a renforcé les engagements de la Banque en faveur des zones urbaines :

« Nous allons organiser lors du AIF des sessions spéciales pour les villes de manière permanente », a déclaré M. Adesina. « Le FIA donnera la priorité aux projets bancables des gouverneurs et des maires dans les villes et les municipalités ».



Le président Adesina entouré de gouverneurs, maires et décideurs lors du Forum de haut niveau des maires africains, à Marrakech, le 9 novembre 2023.

L'événement comprenait la présentation des principaux résultats d'un rapport financé par la BAD et son partenaire BigWin Philanthropy : "Des millions aux milliards de dollars : Financer le développement des villes africaines".

Ce rapport propose d'abord une analyse du paysage du financement des villes en Afrique et met en lumière les contraintes de l'offre et de la demande qui empêchent les financements d'atteindre la plupart des pays d'Afrique, en s'appuyant sur des analyses approfondies de 10 villes.

Ce document va au-delà des analyses existantes qui se contentent de conclure que "les villes

africaines ont besoin de financement" ou "les villes africaines ont besoin de projets bancables". Bien que ces contraintes varient en type et en gravité d'une ville à l'autre, les études de cas révèlent des thèmes communs et mettent en exergue les options possibles pour améliorer à la fois l'offre et la demande de financement infranational si les villes et les autorités nationales collaborent et que les financiers sont alertés des opportunités.

Le rapport ne se limite pas à l'Afrique et met en lumière les meilleures pratiques d'Amérique latine et d'Asie qui pourraient inspirer les approches des villes africaines.



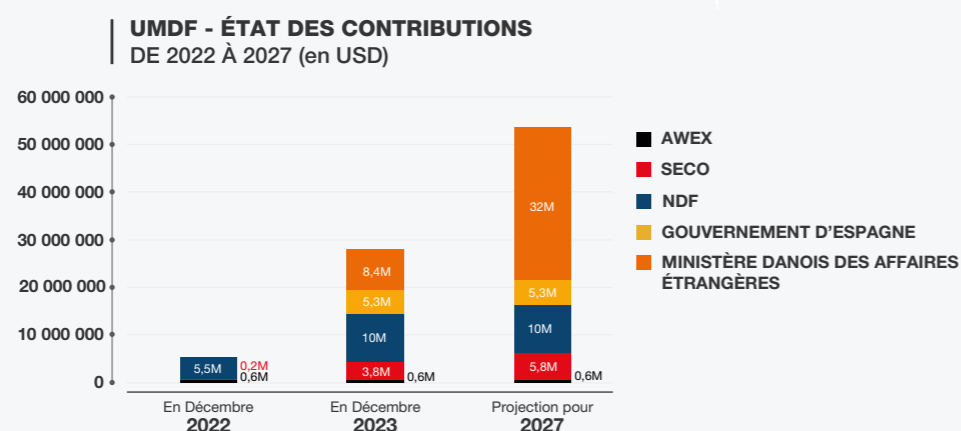
Le rapport est disponible sur le site de la BAD.

<https://www.afdb.org/fr/documents/pass-er-des-millions-aux-milliards-de-dollars-financer-le-developpement-des-villes-africaines>

## 2.7 Progrès stratégiques et partenariats

En 2023, alors que sa mission était prolongée pour cinq années supplémentaires, le Fonds a enregistré des progrès importants en termes de financement, avec des engagements de contributeurs passant de 5,3 millions à 50,7 millions de dollars. Entre décembre 2022 et décembre 2023, la contribution du NDF est passée de 4,5 millions à 9,9 millions de dollars, tandis que la contribution du SECO est passée de 200 000 à 3,8 millions de dollars, et que deux nouveaux contributeurs importants ont rejoint le Fonds :

- ✓ le ministère danois des Affaires étrangères a approuvé un don de 32 millions de dollars (220 millions de DKK), dont 8,4 millions ont été versés au Fonds en décembre 2023.
- ✓ le ministère espagnol de l'économie, du commerce et de l'entreprise a débloqué une enveloppe de 5,25 millions de dollars.



### Le Danemark apporte une contribution décisive pour amplifier les opérations de l'UMDF

✓ Le Danemark est officiellement devenu un contributeur de l'UMDF en engageant une enveloppe globale de 32 millions d'USD dont 8,4 millions d'USD ont déjà été déboursés en décembre. Après une année de participation aux comités de surveillance de l'UMDF en tant qu'observateur, le Danemark est maintenant devenu un donateur avec sa contribution significative à l'UMDF.

✓ Ce soutien du Ministère danois des Affaires Etrangères vise à renforcer la résilience face au changement climatique des villes africaines et des zones urbaines pauvres, en mettant l'accent sur la gestion de l'eau. Le Danemark contribue également à un partenariat de connaissances sur les solutions urbaines vertes nordiques, afin de consolider la coopération initiée en 2022, lorsque des maires et des employés municipaux africains ont participé à un voyage d'étude à Copenhague, en mettant l'accent sur la durabilité urbaine.

### L'Espagne, un nouveau partenaire stratégique et un nouveau contributeur

En marge des "Jornadas Multilaterales", un événement favorisant le dialogue entre les entrepreneurs espagnols et les acteurs économiques ivoiriens, l'ICEX Spain Trade and Investment et la Banque africaine de développement ont signé un accord de coopération visant à consolider l'engagement du secteur privé espagnol dans le développement urbain en Afrique. L'agence publique espagnole mobilisera l'expertise espagnole pour les villes africaines, y compris la participation croisée à des événements, le partage de données et de connaissances.

### Concrétisation des partenariats

Au fur et à mesure de l'avancement des projets financés par le Fonds, les partenariats établis prennent une tournure concrète.

- ✓ Le projet d'extension du port de Cotonou, financé par un prêt de la Banque africaine de développement, a été enrichi par les études du Centre global pour l'adaptation, qui devrait également être impliqué à Kampala.
- ✓ Au Kenya, les autorités nationales et locales peuvent désormais s'appuyer sur l'imagerie et les données satellitaires fournies par l'Agence spatiale européenne, autre partenaire de l'UMDF.
- ✓ L'CGLU Afrique poursuit son partenariat avec la Banque pour la formation des directeurs financiers municipaux.
- ✓ La plateforme C40, quant à elle, promeut activement l'UMDF et ses instruments auprès de ses membres.

## 2.8 Progrès sur la méthodologie et les effectifs

En 2023, des progrès importants ont été réalisés pour rationaliser les procédures du Fonds, évaluer quotidiennement ses méthodes de travail et examiner périodiquement l'état d'avancement de ses projets.

### Appel public à propositions

En amont, le recrutement des clients du Fonds pour le programme de travail 2024 a été élargi par le biais d'un appel public à propositions, dont les procédures et les critères de sélection sont clairement définis.

### Suivi et évaluation

L'UMDF est désormais bien équipé pour gérer ses résultats et les données de son portefeuille dans un environnement numérisé. Afin de suivre les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs du cadre de mesure des résultats (RMF) 2023-2027, l'UMDF utilise divers outils de suivi et d'évaluation pour recueillir des données sur les résultats liés aux projets en cours et aux projets approuvés.

Quel que soit le type d'investissement, les produits et les résultats immédiats sont saisis par le biais de rapports de suivi, y compris les rapports d'achèvement de projet (PCR) et les Rapports sur l'état d'exécution et sur les résultats (IRP). Les rapports ont été principalement soumis par les gestionnaires de projet.

L'UMDF est chargée de scanner les IRP et les PCR, de saisir les données pertinentes dans le système et de relier les résultats du projet aux objectifs de l'UMDF. Les rapports automatisés ont été conçus pour décrire la mesure dans laquelle les objectifs des indicateurs UMDf ont été atteints.

### Cadre de gestion des risques

Des mesures adéquates et opportunes pour identifier, atténuer et surveiller les risques à tous les niveaux sont la responsabilité de chacun et de toutes les parties prenantes impliquées dans les engagements soutenus par l'UMDF. Une matrice centralisée de gestion des risques a été élaborée pour les projets financés par les trois principaux instruments de l'UMDF.

Cette matrice comprend notamment des évaluations de la gravité (notation), des mesures d'atténuation, de l'impact sur le projet et du responsable du risque.

### Recrutement

En 2023, outre l'embauche d'un spécialiste du suivi et de l'évaluation, l'UMDF a également renforcé ses équipes en recrutant les personnes suivantes:

- ✓ Un responsable du Programme Villes Africaines, pour soutenir le déploiement du Programme Villes Africaines, aider au développement du Réseau Villes Africaines et contribuer à la mise en oeuvre du Guichet Préparation de Projet.
- ✓ Un spécialiste de l'adaptation au changement climatique, travaillant avec les villes du C40 pour combler le déficit de financement pour l'adaptation dans les villes et aider à accéder au Guichet Préparation de Projet.
- ✓ Un assistant administratif et d'approvisionnement, qui apporte son soutien à la fonction d'appel d'offre et à la gestion des contrats.



# 3. Le portefeuille de l'UMDF

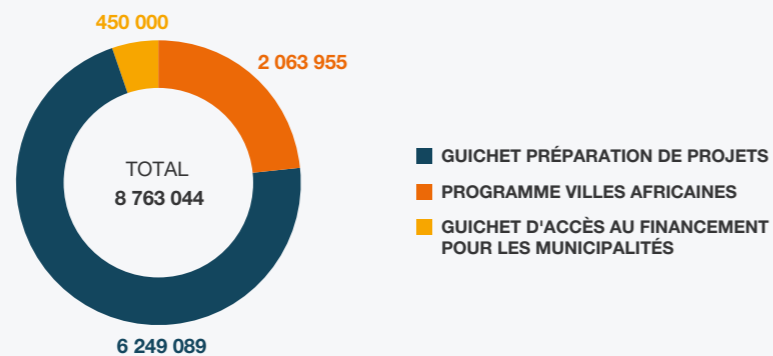
# 3.1 Aperçu du portefeuille de l'UMDF au 31 décembre 2023

Entre 2022 et 2023, le portefeuille global de l'UMDF a plus que doublé en valeur, principalement en raison de six nouveaux projets liés au Guichet Préparation de Projets, ainsi qu'au déblocage de nouvelles tranches de financement pour le Programme Villes Africaines (+850 000 dollars) et le Guichet d'Accès au Financement pour les Municipalités (+250 000 \$).

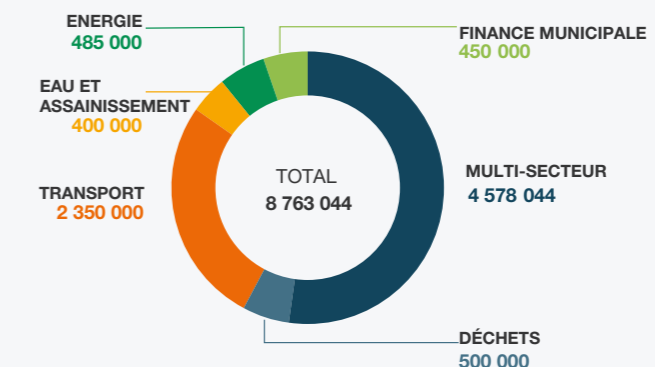
Le portefeuille couvre désormais tous les secteurs d'activité et tend à s'équilibrer entre les régions.

À ce jour, le mémorandum d'information sur le projet (PIM) est en cours d'élaboration pour cinq (5) projets - la passation des marchés a commencé pour quelques-uns d'entre eux. Trois (3) projets ont été achevés en 2023.

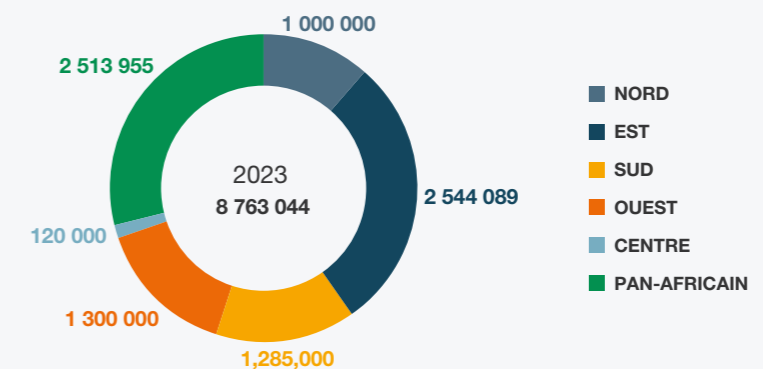
**PORTEFEUILLE DE L'UMDF PAR GUICHET 2023 (en USD)**



**PORTEFEUILLE DE L'UMDF PAR SECTEUR AU 31 DEC 2023 (en USD)**



**PORTEFEUILLE DE L'UMDF PAR RÉGION AU 31 DEC 2023 (en USD)**



N°	Titre du projet	Pays	Ville	Source de l'investissement	Secteur	Année d'approbation	Montant (USD)	Statut
1	Etude relative à la priorisation du Programme national de développement urbain au Cameroun (PNDU)	Cameroun	villes multiples	PPW	Multi-secteur	2021	120 000	Achevé
2	Projet pilote d'Amélioration de la Planification des Villes en Côte d'Ivoire (PAPVICI)	Côte d'Ivoire	villes multiples	PPW	Multi-secteur	2023	250 000	En cours
3	Préparation des études techniques pour les lignes pilotes de BHNS à Marrakech / Bus Rapid Transit System	Maroc	Marrakech	PPW	Transport	2022	500 000	Accord légal à signer
	Projet de développement de la rivière Sheger	Ethiopie	Addis Abeba	PPW	Multi-secteur	2020	500 000 (approuvé) 294 089 57 (décaissé) 205 911 (annulé)	Achevé
4	Gestion intégrée des déchets solides à Tunis	Tunisie	Tunis	PPW	Eau	2021	500 000	En cours
5	Développement spatial de Lungu	Sierra Leone	Freetown	PPW	Multi-secteur	2023	400 000	En cours
6	Initiative de développement urbain qui intègre le climat (CSUDI) dans le district de Mpigi	Ouganda	Kampala	PPW	Multi-secteur	2023	600 000	Appel d'offre à lancer
7	Projet de transport urbain à Kigali (KUTI)	Rwanda	Kigali	PPW	Transport	2023	1 200 000	Appel d'offre terminé
8	Tshwane - Redressement du service municipal de l'eau - Réduction des pertes d'eau	Afrique du Sud	Tshwane	PPW	Eau et assainissement	Approbation de l'OC - 2023	400 000	PIM en développement
	Développement d'une nouvelle ville en Eswatini	Eswatini	Ville nouvelle	PPW	Multi-secteur	Approbation de l'OC - 2023	400 000	PIM en développement
9	Electrification des zones d'habitat informel à Windhoek	Namibie	Windhoek	PPW	Energie	Approbation de l'OC - 2023	485 000	Appel d'offre avancé / PIM en développement
10	Etudes techniques détaillées de la phase II du projet de restructuration globale du réseau de transport public (RTC) et de mise à niveau des gares routières urbaines de Dakar.	Sénégal	Dakar	PPW	Transport	Approbation de l'OC - 2023	650 000	PIM en développement
11	Plateforme de données urbaines intégrée pour les villes secondaires au Kenya	Kenya	villes multiples	PPW	Multi-secteur	Approbation de l'OC - 2022	450 000	PIM en développement
12	Accès au marché des obligations municipales et sous-souveraines en Afrique : Une approche pratique	Afrique du Sud	Johannesburg	MAFW	Finance	2023	80 000	Achevé
13	La finance verte municipale à Kampala	Ouganda	Kampala	MAFW	Finance	2022	60 000	Achevé

Titre du projet	Pays	Ville	Source de l'investissement	Montant (USD)	Année d'approbation	Statut
Formation pour la valorisation des déchets au Maroc	Maroc	Marrakech	SGI	25 000	2023	Appel d'offre
Etude préparatoire - port de Cotonou	Benin	Cotonou	SGI		2022	Achevé
Appui institutionnel et stratégique à la Banque Congolaise de l'Habitat (BCH)	Congo	Villes multiples	SGI	30 000	2023	Achevé
Préparation d'un rapport d'évaluation des incidences environnementales et sociales (ESIA) pour l'amélioration des systèmes d'information sur le climat pour un développement résilient en Sierra Leone dans le cadre du programme de revitalisation de l'environnement aquatique et WASH de Freetown	Sierra Leone	Freetown	SGI	13 500	2023	Achevé
Des villes durables grâce aux transports : Améliorer les mécanismes de financement et les capacités institutionnelles	Ethiopie	Addis Abeba	ACN		2023	Achevé
Plan directeur pour la bicyclette à Zanzibar et Stone Town	Tanzanie	Zanzibar/ Stone Town	SGI	28 800	2023	En cours
Modélisation financière GMFA	Pays multiples	Villes multiples	SGI	30 000	2022	En cours
Evènement à Cape Town	Afrique du Sud	Cape Town	SGI		2023	Achevé

# 4.

# Perspectives pour 2024

## Programme Villes Africaines

Après une année 2023 de transition, marquée par la finalisation des méthodologies et la sélection des nouvelles villes participantes, 2024 s'annonce comme l'année de la mise en oeuvre de ces méthodes, du travail de terrain et des transformations effectives pour les villes engagées. Cela devrait aboutir à la production de plans d'action. En parallèle, six nouvelles villes seront sélectionnées pour participer au projet.

## Guichet Préparation de Projets

En 2023, le lancement réussi d'un appel à projets pour alimenter la plan de travail de 2024 a permis de recevoir 106 projets. Pour la première fois, l'UMDF dispose d'un large éventail de projets de qualité à analyser et à classer par ordre de priorité. Le choix des projets à soutenir se basera d'abord sur leur impact potentiel sur la transformation du statu quo et sur leur capacité à mobiliser l'investissement de la Banque dans les années à venir. Il s'inscrira également dans une logique de diversification du portefeuille de l'UMDF, tant sur le plan sectoriel que géographique, afin que les meilleures pratiques en matière de développement urbain aient un impact sur un plus grand nombre de pays membres de la Banque africaine de développement.

En outre, la BAD a inclus dans son portefeuille de prêts pour 2024 d'importants projets urbains préparés précédemment avec l'appui de l'UMDF, tels que l'amélioration des systèmes de transport à Dakar et Kigali.

## Guichet d'Accès au Financement pour les Municipalités


Suite au succès de la formation des directeurs financiers en 2022 et 2023, 2024 devrait être l'année de l'institutionnalisation complète du programme et de son intensification, avec le recrutement d'un consultant spécialisé.

## Construction de réseau et partage des connaissances

Avec la contribution de la Banque interaméricaine de développement (BID), l'UMDF est en train de développer une plateforme de connaissances commune entre le Réseau des villes d'Amérique latine et des Caraïbes et le Réseau des villes africaines et deux visites d'étude en Amérique latine et dans les Caraïbes (LAC) auront lieu également en 2024 et 2025 pour les dirigeants des villes africaines. L'objectif de ces visites est l'apprentissage entre pairs et le partage des enseignements tirés de la planification et du développement de villes résilientes au climat, durables et agréables à vivre dans les LAC.

## Recrutement

Les équipes de l'UMDF devraient être renforcées en 2024 : le fonds prévoit de recruter un conseiller stratégique et un spécialiste senior du développement urbain, afin de mieux répondre aux demandes croissantes des villes et des autorités locales. En outre, le fonds vise à approfondir son expertise dans deux domaines clés identifiés dans sa stratégie : les finances municipales et les partenariats public-privé, en recrutant deux spécialistes dans ces domaines.

An aerial photograph of a densely populated hillside town, likely in South Africa, with a monochromatic orange tint. The buildings are packed closely together, and the terrain is steep. The text '5. Annexes' is overlaid in white on the right side of the image.

# 5. Annexes

# 5.1 Guichet Préparation de Projets - Portefeuille (projets approuvé avant 2023)

## Etude de la hiérarchisation du Programme National de Développement Urbain au Cameroun (PNDU)

**Localisation** Cameroun - Villes multiples

**Partenaires** Ministère du logement et du développement urbain

**Secteur** Multi-secteurs

**Subvention de l'UMDF** 120 000 USD

**Approuvé par** L'UMDF en 2021

**Progrès en 2023** Rapport finalisé et présenté en septembre



### Objectifs

Identifier les projets urbains transformateurs dans 8 villes du Cameroun, promouvoir un développement urbain intégré et durable et le rééquilibrage régional.

### Résultats

Les 8 villes concernées sont Yaoundé, Douala, Bamenda, Maroua, Garoua, N'Gaoundéré, Kumba et Kyé-Ossi. Pour chaque ville, des études permettront de poser les bases des projets d'infrastructures susceptibles d'être financés par le gouvernement camerounais, la Banque africaine de développement et leurs partenaires. La hiérarchisation du PNDU a prévu 16 projets pour la phase 1, dont le transport et la mobilité ; l'eau, l'hygiène et l'assainissement ; l'environnement et l'action climatique; la gouvernance urbaine et le logement et le cadre de vie.

### Cibles / Bénéficiaires

58% du budget global du PNDU devrait être consacré à la rénovation urbaine et à la réduction de l'insalubrité, et 29 % à l'infrastructure et aux services urbains.

# Projet pilote d'amélioration de la planification des villes en Côte d'Ivoire (PAPVICI)

<b>Localisation</b>	Villes multiples, Côte d'Ivoire
<b>Partners</b>	Union des Villes et Communes de Côte d'Ivoire (UVICOCI)
<b>Secteur</b>	Multi-secteurs
<b>Subvention de l'UMDF</b>	250 000 USD
<b>Approuvé par</b>	UMDF en 2022
<b>Progrès en 2023</b>	Développement en cours d'un plan détaillé de développement urbain pour cinq municipalités.



## Objectifs

Contribuer à l'amélioration de la qualité de vie de la population et à l'aménagement urbain en élaborant des documents d'urbanisme (PUd) dans 5 communes ivoiriennes.

## Résultats

Ils permettront aux communes d'Adzopé, de Gagnoa, de Guiglo, de Katiola et de Soubré d'avoir une idée précise des équipements et infrastructures de leurs communes et de bénéficier d'un document qui guidera et orientera leur développement spatial et économique. La préparation des documents sera complétée par des formations pour les équipes municipales.

## Cibles / Bénéficiaires

700 000 habitants vivent dans les 5 communes couvertes par ce projet. Selon le plan national de développement (2025), 39% des communes ivoiriennes devraient disposer de documents d'urbanisme d'ici 2025.

# Gestion intégrée des déchets à Tunis

<b>Localisation</b>	Tunis et son agglomération, Tunisie
<b>Partenaires</b>	Municipalité de Tunis
<b>Secteur</b>	Gestion des déchets
<b>Subvention de l'UMDF</b>	500 000 USD
<b>Approuvé par</b>	UMDF en 2021
<b>Progrès en 2023</b>	Etude lancée en septembre.



## Objectifs

Fournir à Tunis un nouveau centre de récupération, de traitement et d'enfouissement des déchets et promouvoir la collecte et le recyclage des déchets, évitant ainsi la prolifération des décharges illégales et l'incinération des déchets, qui sont autant de sources de pollution.

## Résultats

Un ensemble d'études sur la gestion des déchets dans l'agglomération du Grand Tunis et la création d'un centre de traitement performant répondant aux normes environnementales et économiquement viable. Cela comprend notamment la coordination entre les différents acteurs, les études techniques, études d'impact environnementales, etc.

## Cibles / Bénéficiaires

1,2 million de tonnes de déchets traités par an, couvrant l'ensemble des besoins de la région de Tunis / 25 % des déchets recyclés.

## Développement urbain à Lungi

<b>Localisation</b>	Freetown - Lungi District, Sierra Leone
<b>Partenaires</b>	Gouvernement de Sierra Leone
<b>Secteur</b>	Multi-secteur
<b>Subvention de l'UMDF</b>	120 000 USD
<b>Approuvé par</b>	UMDF en 2021
<b>Progrès en 2023</b>	Élaboration du cahier des charges en coordination avec les autorités locales.



### Objectifs

A court, moyen et long terme, ce projet planifiera l'expansion du district de Lungi, au nord de la capitale Freetown, afin de faire de cette zone un centre d'activité économique et de tourisme. Cette croissance doit être guidée par les défis de la résilience, de l'inclusion et de la durabilité environnementale.

### Résultats

- ✓ Un plan de développement intégré qui prendra en compte le compostage, les transports et l'utilisation des sols afin d'améliorer l'intégration de Lungi dans la conurbation du Grand Freetown
- ✓ Des études identifiant les infrastructures urbaines indispensables à la croissance de la zone
- ✓ L'implication des communautés locales avec l'accent mis sur la participation des femmes et l'équité sociale.
- ✓ Renforcement des capacités institutionnelles.

### Cibles / Bénéficiaires

- ✓ Réduire radicalement la durée des trajets entre Lungi et Freetown
- ✓ Absorber le surcroît d'activité d'activité générée par l'ouverture d'un nouvel aéroport international dans la région
- ✓ Préserver les sites naturels et les zones côtières.

## Redéveloppement de la rivière Sheger

<b>Localisation</b>	Addis Abeba, Ethiopie
<b>Partenaires</b>	Gouvernement éthiopien, municipalité d'Addis-Abeba et groupe de travail des partenaires de développement (BAD, PNUD, UNECA, UNESCO, PNUE, ONUDI, FAO et UN-Habitat).
<b>Secteur</b>	Multi-secteurs
<b>Subvention de l'UMDF</b>	500 000 USD
<b>Approuvé par</b>	UMDF en 2020
<b>Progrès en 2023</b>	Études et plans d'investissement finalisés



### Objectifs

Le projet réhabilitera les berges des rivières qui traversent le pays. Addis-Abeba adopte une approche intégrée et centrée sur l'homme, l'adaptation aux risques climatiques, la réduction de la pollution et le développement d'infrastructures au profit des résidents locaux.

### Résultats

Études techniques et de faisabilité sur la création de bassins de rétention des pluies pour prévenir les inondations, la création d'espaces verts pour les habitants et l'installation de stations d'épuration des eaux usées pour réduire la pollution dans les quartiers équipés.

### Cibles / Bénéficiaires

69 km de rivières à améliorer, pour le bénéfice de 1,3 million de riverains.

# 5.2 Résultats financiers

**AFRICAN DEVELOPMENT BANK**  
**URBAN AND MUNICIPAL DEVELOPMENT FUND**

**FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023**

(Expressed in USD)

**Draft**

**TABLE OF CONTENTS**

	<b>PAGE</b>
<b>Statement of Financial Position</b>	<b>1</b>
<b>Statement of Commitment</b>	<b>2</b>
<b>Statement of Contributions</b>	<b>3</b>
<b>Net Income</b>	<b>4</b>
<b>Summary of Ongoing Activities (Annex 1)</b>	<b>5</b>
<b>Summary of Completed Activities (Annex 2)</b>	<b>6</b>

**AFRICAN DEVELOPMENT BANK**

**URBAN AND MUNICIPAL DEVELOPMENT FUND**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 DECEMBER 2023**

(Expressed in USD)

	<b>31-Dec-23</b>	<b>31-Dec-22</b>
Contributions	28,009,395	5,310,332
Net Income	436,510	35,426
<b>Total resources available</b>	<b>28,445,905</b>	<b>5,345,758</b>
<b>Less : Disbursements</b>		
Ongoing activities (Annex 1)	(2,486,875)	(2,287,232)
Completed activities (Annex 2)	(1,018,204)	-
	<b>(3,505,079)</b>	<b>(2,287,232)</b>
<b>Net funds available</b>	<b>24,940,826</b>	<b>3,058,526</b>
<b><u>Represented by:</u></b>		
Cash in bank	24,980,264	3,100,899
Net Receivable/(Payable)	(39,438)	(42,373)
<b>Net funds available</b>	<b>24,940,826</b>	<b>3,058,526</b>

**AFRICAN DEVELOPMENT BANK**  
**URBAN AND MUNICIPAL DEVELOPMENT FUND**  
**STATEMENT OF COMMITMENT AS AT 31 DECEMBER 2023**  
 (Expressed in USD)

	31-Dec-23	31-Dec-22
<b>Total funds available</b>	<b>28,445,905</b>	<b>5,345,758</b>
<b>Less : Commitments</b>		
Ongoing activities (Annex 1)	(9,232,686)	(4,634,309)
Completed activities (Annex 2)	(1,018,204)	-
	<b>(10,250,890)</b>	<b>(4,634,309)</b>
<b>Total funds available for commitment</b>	<b>18,195,015</b>	<b>711,449</b>

**AFRICAN DEVELOPMENT BANK**  
**URBAN AND MUNICIPAL DEVELOPMENT FUND**  
**STATEMENT OF CONTRIBUTIONS AS AT 31 DECEMBER 2023**  
 (Expressed in USD)

	31-Dec-23	31-Dec-22
AWEX	559,832	559,832
SECO	3,796,303	200,900
NDF	9,959,009	4,549,600
Government of Spain	5,253,000	-
Denmark	8,441,251	-
<b>Total contribution</b>	<b>28,009,395</b>	<b>5,310,332</b>

**AFRICAN DEVELOPMENT BANK**  
**URBAN AND MUNICIPAL DEVELOPMENT FUND**  
**RECONCILIATION OF NET INCOME FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023**  
 (Expressed in USD)

	Cumulative as at 31/12/2022	1/01/2023 to 31/12/2023	Cumulative as at 31/12/2023
Bank charges	(689)	(463)	(1,152)
Credit Interest	36,413	402,504	438,917
Translation Gains and Losses	(298)	(957)	(1,255)
<b>Net Income</b>	<b>35,426</b>	<b>401,084</b>	<b>436,510</b>

Annex 1

**AFRICAN DEVELOPMENT BANK**  
**URBAN AND MUNICIPAL DEVELOPMENT FUND**  
**SUMMARY OF ONGOING ACTIVITIES AS AT DECEMBER 31, 2023**  
 (Expressed in USD)

Activity Code	Activity Name	Amount Allocated	Cumulative Disbursement as at 31/12/22	Disbursements from 01/01/- 31/03/23	Disbursements from 01/04/- 30/06/23	Disbursements from 01/07/- 30/09/23	Disbursements from 01/10/- 31/12/23	Total Disbursement for the period	Cumulative Disbursement as at 31/12/23	Undisbursed Balance as at 31/12/23
G-Z2-100-ZZZ-001	LTC-SUPPORT UMDF ACTIVITIES	1,249,190	323,980	81,329	52,000	13,199	48,054	194,583	518,563	730,627
G-Z2-100-ZZZ-002	UMDF SMALL GRANT INITIATIVE	145,473	126,273	-	-	-	-	-	126,273	19,200
G-Z1-100-STY-002	MUNICIPAL FINANCE PROGRAM	200,000	21,865	24,037	55,096	9,600	36,278	125,012	146,877	53,123
G-TN-100-PRE-001	TUNIS WASTE MANAGEMENT	500,000	-	-	-	-	57,703	57,703	57,703	442,297
G-CM-100-STY-001	CAMEROON PNDU	120,000	23,000	34,500	34,500	23,000	-	92,000	115,000	5,000
G-Z1-100-ZZZ-001	SGI 2022	200,000	96,375	22,994	73,400	-	-	96,394	192,769	7,231
G-Z1-100-ZZZ-002	TECHNICAL ASSISTANCE FUND 20	200,000	142,313	16,995	27,910	3,741	1	48,646	190,959	9,041
G-Z1-100-ZZZ-003	AFDB CITY PROGRAM PHASE 2	700,000	212,931	29,448	-	-	-	29,448	242,379	457,621
G-MA-100-PRE-001	MARRAKESH BRT	500,000	-	-	-	-	-	-	-	500,000
G-Z1-100-ZZZ-005	PICU COP27 SUPPORT	80,000	56,773	16,200	-	-	-	16,200	72,973	7,027
G-Z2-100-ZZZ-091	MANAGEMENT FEES	933,024	265,516	-	66,751	33,375	60,872	160,998	426,514	506,509
G-CI-100-ZZZ-001	CDI SECONDARY CITIES	250,000	-	-	-	-	-	-	-	250,000
G-SL-100-ZZZ-001	LUNGH SDF	400,000	-	-	-	-	-	-	-	400,000
G-Z1-100-LTE-001	LTC M&E	300,000	-	-	18,051	14,000	28,000	60,051	60,051	239,949
G-Z1-100-ZZZ-006	TA FUND 2023	355,000	-	-	-	32,818	141,695	174,513	174,513	180,487
G-Z1-100-ZZZ-007	SMALL GRANTS INITIATIVE 2023	200,000	-	-	-	40,893	26,408	67,300	67,300	132,700
G-Z1-100-ZZZ-008	MUNICIPAL FINANCE PROGRAM II	250,000	-	-	-	-	-	-	-	250,000
G-Z1-100-ZZZ-009	AFRICAN CITIES PROGRAM 2023	850,000	-	-	-	-	-	-	-	850,000
G-RW-100-ZZZ-001	KUTI PROJECT	1,200,000	-	-	-	-	-	-	-	1,200,000
G-UG-100-ZZZ-001	UGANDA CLIMATE SMART DEVELOP	600,000	-	-	-	-	-	-	-	600,000
<b>TOTAL</b>		<b>9,232,686</b>	<b>1,269,027</b>	<b>225,503</b>	<b>327,708</b>	<b>184,876</b>	<b>479,761</b>	<b>1,217,848</b>	<b>2,486,875</b>	<b>6,745,811</b>

**AFRICAN DEVELOPMENT BANK**

**URBAN AND MUNICIPAL DEVELOPMENT FUND**  
**SUMMARY OF COMPLETED ACTIVITIES AS AT DECEMBER 31, 2023**  
 (Expressed in USD)

Activity Code	Activity Name	Amount Allocated	Cumulative Disbursement as at 31/12/22	Total Disbursement for the period	Cumulative Disbursement as at 31/12/23	Undisbursed Balance as at 31/12/23
G-ET-100-SUP-001	ADDIS SHEGER RIVERSIDE DEVEL	294,090	294,090	-	294,090	-
G-Z1-100-STY-001	UMDF CITIES DIAGNOSTICS	513,955	513,955	-	513,955	-
G-Z2-100-STY-001	URBAN DVEPT STRATEGY 2021-25	90,160	90,160	-	90,160	-
G-Z1-100-STY-003	GREEN CITY FACILITY	120,000	120,000	-	120,000	-
<b>TOTAL</b>		<b>1,018,204</b>	<b>1,018,204</b>	<b>-</b>	<b>1,018,204</b>	<b>-</b>

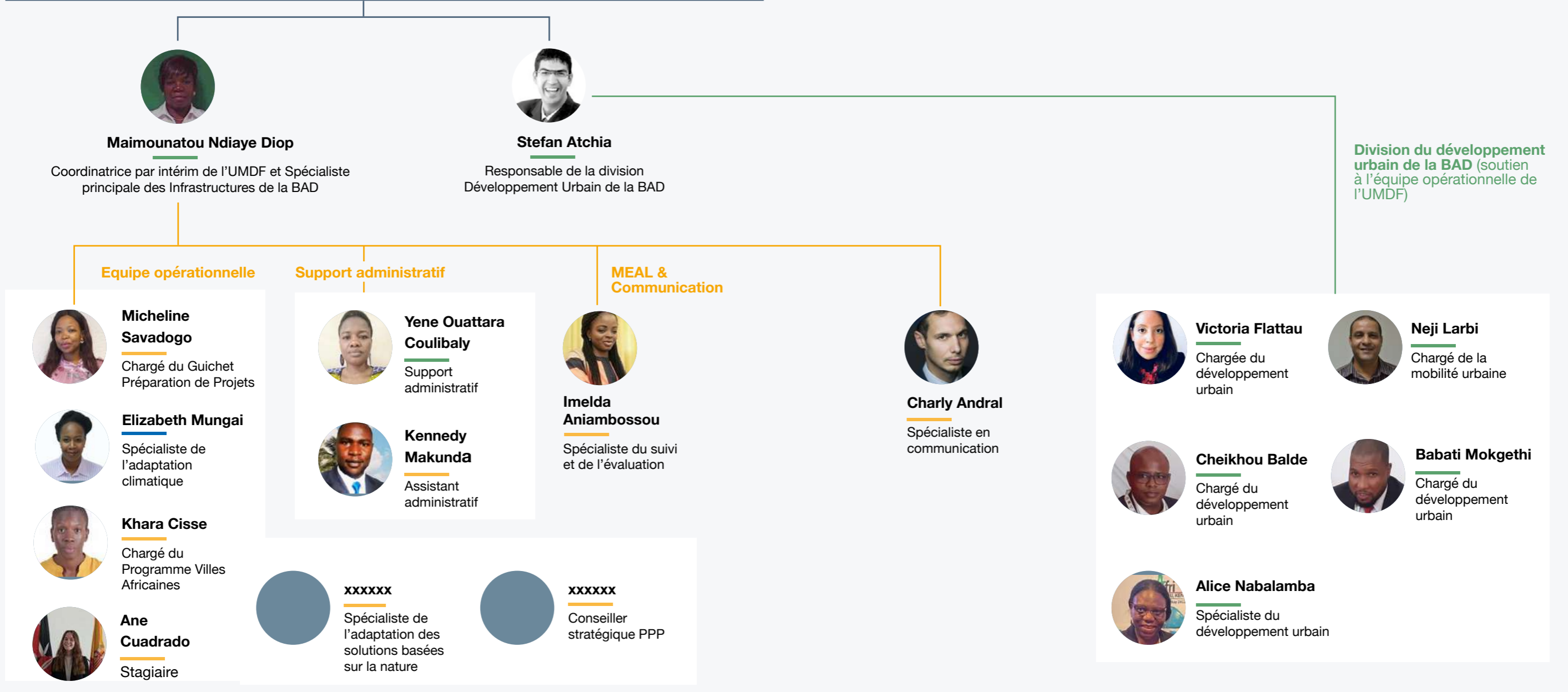
# 5.3 Organigramme de l'UMDF

# Organigramme de l'UMDF

## Comité de surveillance



— Consultant l'UMDF  
— Equipe de la BAD  
— Equipe du C40





Vue de Dakar, Sénégal - 2023 - @Shutterstock

Fonds de Développement Urbain et Municipal  
Banque Africaine de Développement  
CCIA Building | Avenue Jean Paul II, Plateau 01  
Box 01 1387 | Abidjan, Côte d'Ivoire

[umdf@afdb.org](mailto:umdf@afdb.org)

[www.afdb.org](http://www.afdb.org)



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE  
DE DEVELOPPEMENT



Visit our webpage